



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Dr. Luis A. Ferrao Delgado
Presidente



Universidad
de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Bosquejo

- Sobre la Universidad de Puerto Rico
 - Organigrama Institucional
 - Ruta Estratégica 2028
 - Fortalezas
 - Excelencia Académica
 - Asuntos Académicos e Investigación
 - Ofrecimientos Académicos
 - Fondos Externos
 - Propiedad Intelectual
 - Docentes
 - Posicionamiento (*Rankings*)
 - Acciones académicas
 - Matrícula, Admisión
 - Retención, Graduación
- Asuntos Estudiantiles
 - Matrícula
 - Costos
 - Educación Accesible, Becas
- Educación a Distancia
- Infraestructura
 - Subastas
 - Proyectos
- En ruta al 2028
 - Logros significativos
 - Retos
 - Plan de Trabajo



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Sobre la Universidad de Puerto Rico

LEY DE LA UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO Ley Núm. 1 del 20 de enero de 1966, según enmendada

MISIÓN Y OBJETIVOS

- La Universidad, como órgano de la educación superior, por su obligación de servicio al pueblo de Puerto Rico y por su debida fidelidad a los ideales de una sociedad integralmente democrática, tiene como misión esencial alcanzar los siguientes objetivos, con los cuales es consustancial la más amplia libertad de cátedra y de investigación científica:
 - 1) Transmitir e incrementar el saber por medio de las ciencias y de las artes, poniéndolo al servicio de la comunidad a través de la acción de sus profesores, investigadores, estudiantes y egresados.
 - 2) Contribuir al cultivo y disfrute de los valores éticos y estéticos de la cultura.



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

LEY DE LA UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO

Ley Núm. 1 del 20 de enero de 1966, según enmendada

En el cumplimiento leal de su misión, la Universidad deberá:

- 1) Cultivar el amor al conocimiento como vía de libertad a través de la búsqueda y discusión de la verdad, en actitud de respeto al diálogo creador.
- 2) Conservar, enriquecer y difundir los valores culturales del pueblo puertorriqueño y fortalecer la conciencia de su unidad en la común empresa de resolver democráticamente sus problemas.
- 3) Procurar la formación plena del estudiante, en vista a su responsabilidad como servidor de la comunidad.
- 4) Desarrollar a plenitud la riqueza intelectual y espiritual latente en nuestro pueblo, a fin de que los valores de la inteligencia y del espíritu de las personalidades excepcionales que surgen de todos sus sectores sociales, especialmente los menos favorecidos en recursos económicos, puedan ponerse al servicio de la sociedad puertorriqueña.
- 5) Colaborar con otros organismos, dentro de las esferas de acción que le son propias, en el estudio de los problemas de Puerto Rico.
- 6) Tener presente que por su carácter de Universidad y por su identificación con los ideales de vida de Puerto Rico, ella está esencialmente vinculada a los valores e intereses de toda comunidad democrática.



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

VISIÓN

- Universidad de excelencia y posicionamiento internacional, comprometida con el éxito estudiantil mediante un quehacer innovador y transformador en la docencia, la investigación, creación, innovación y el servicio en las diversas ramas del saber humano para desarrollar una ciudadanía responsable.



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

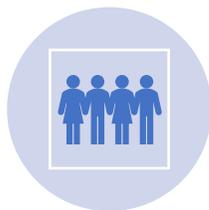
Sobre la Universidad de Puerto Rico



Excelencia Académica



Líder en Investigación



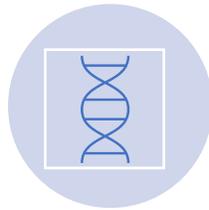
Servicio a la
Comunidad



De clase mundial y de
alta calidad



Posicionada en primer
lugar entre las
universidades
Latinoamericana y
con reconocimientos
a nivel global



Genera % de
publicaciones
científicas en Puerto
Rico



Universidad *de* Puerto Rico

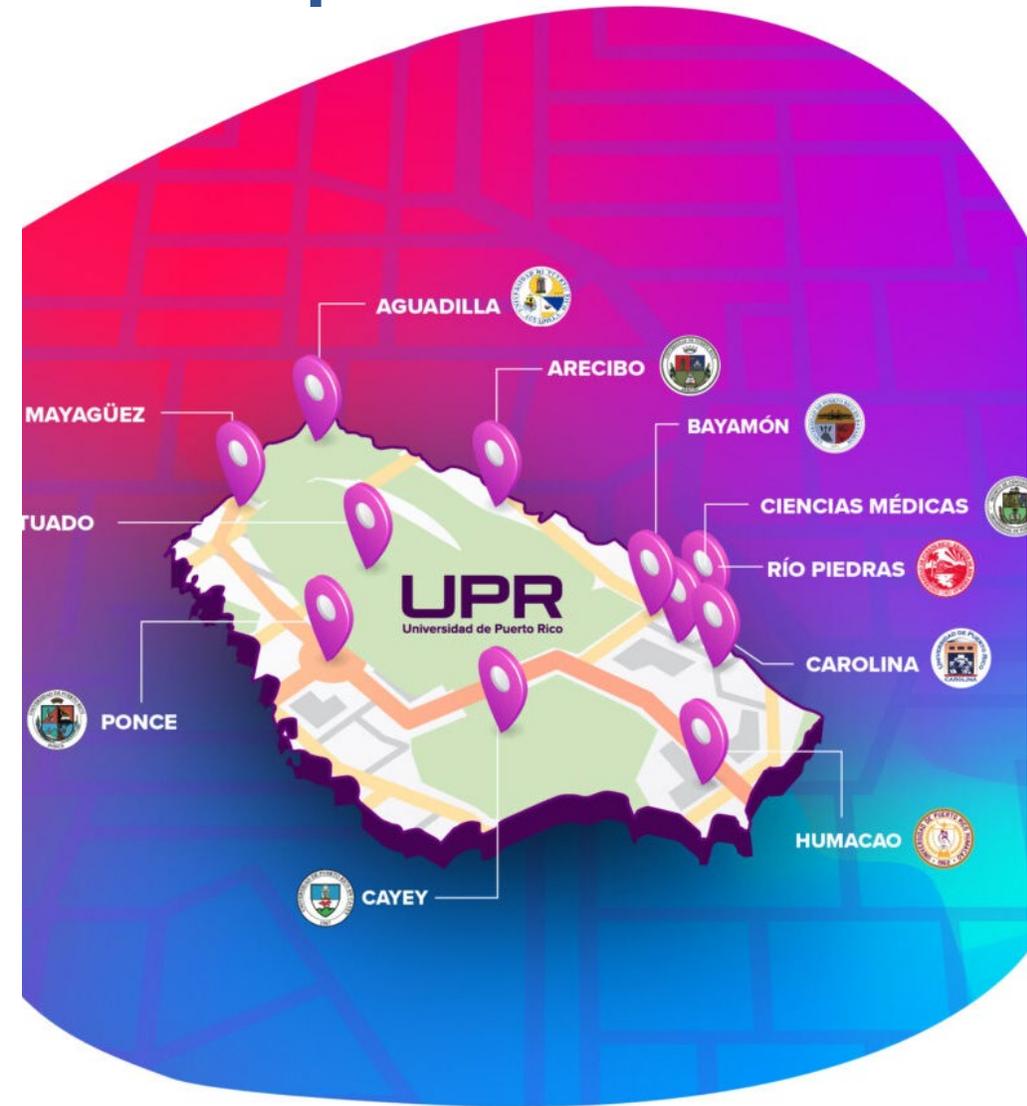
LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

La Universidad de Puerto Rico es el único sistema público de educación superior en Puerto Rico.

Fundada en el 1903

Consiste de 11 unidades institucionales

- Tres Recintos:
 - Río Piedras
 - Mayagüez
 - Ciencias Médicas
- Ocho unidades:
 - UPR en Humacao
 - UPR en Cayey
 - UPR en Arecibo
 - UPR en Ponce
 - UPR en Bayamón
 - UPR en Aguadilla
 - UPR en Carolina
 - UPR en Utuado

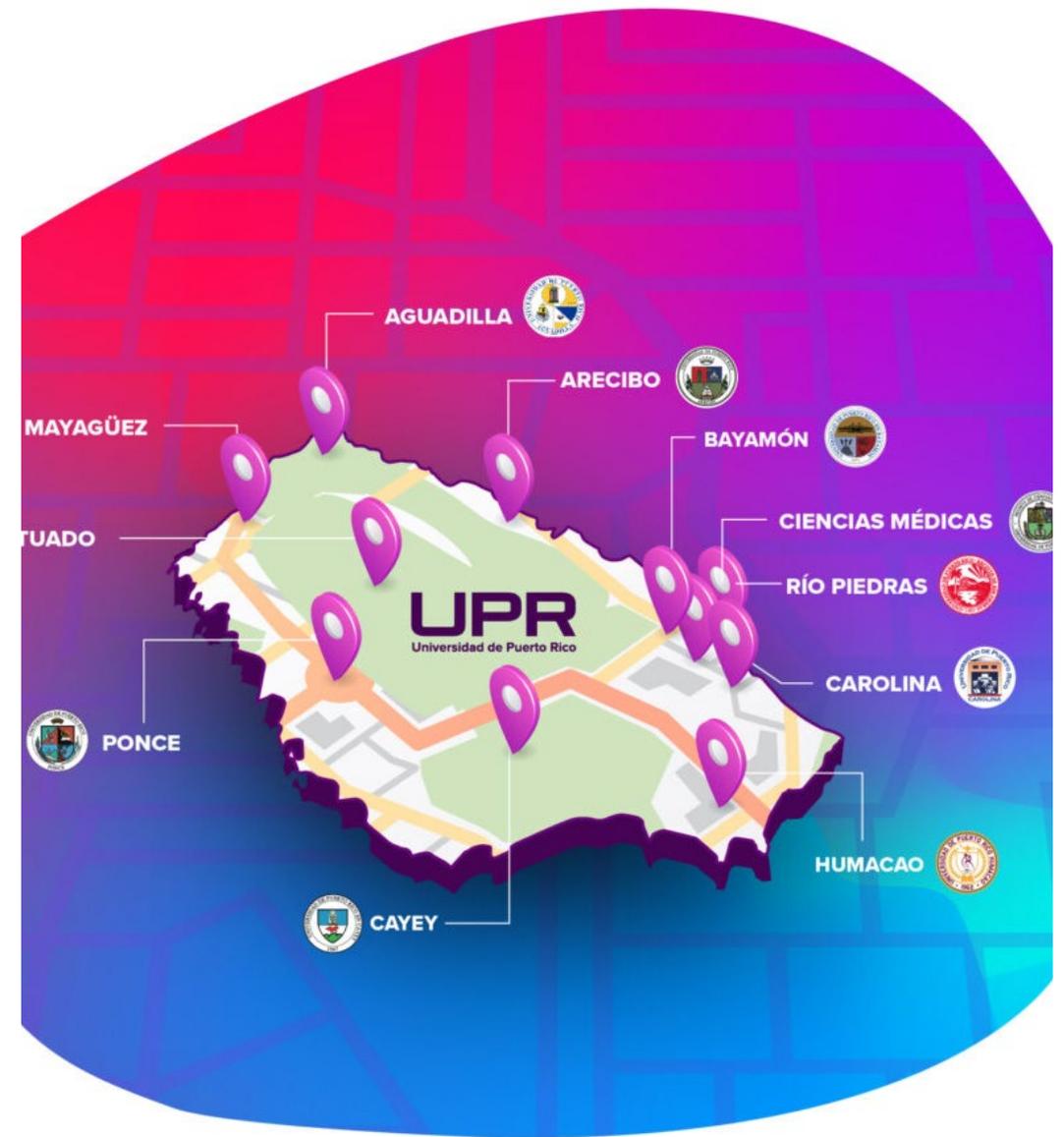


Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Además de las 11 unidades institucionales, la UPR cuenta con:

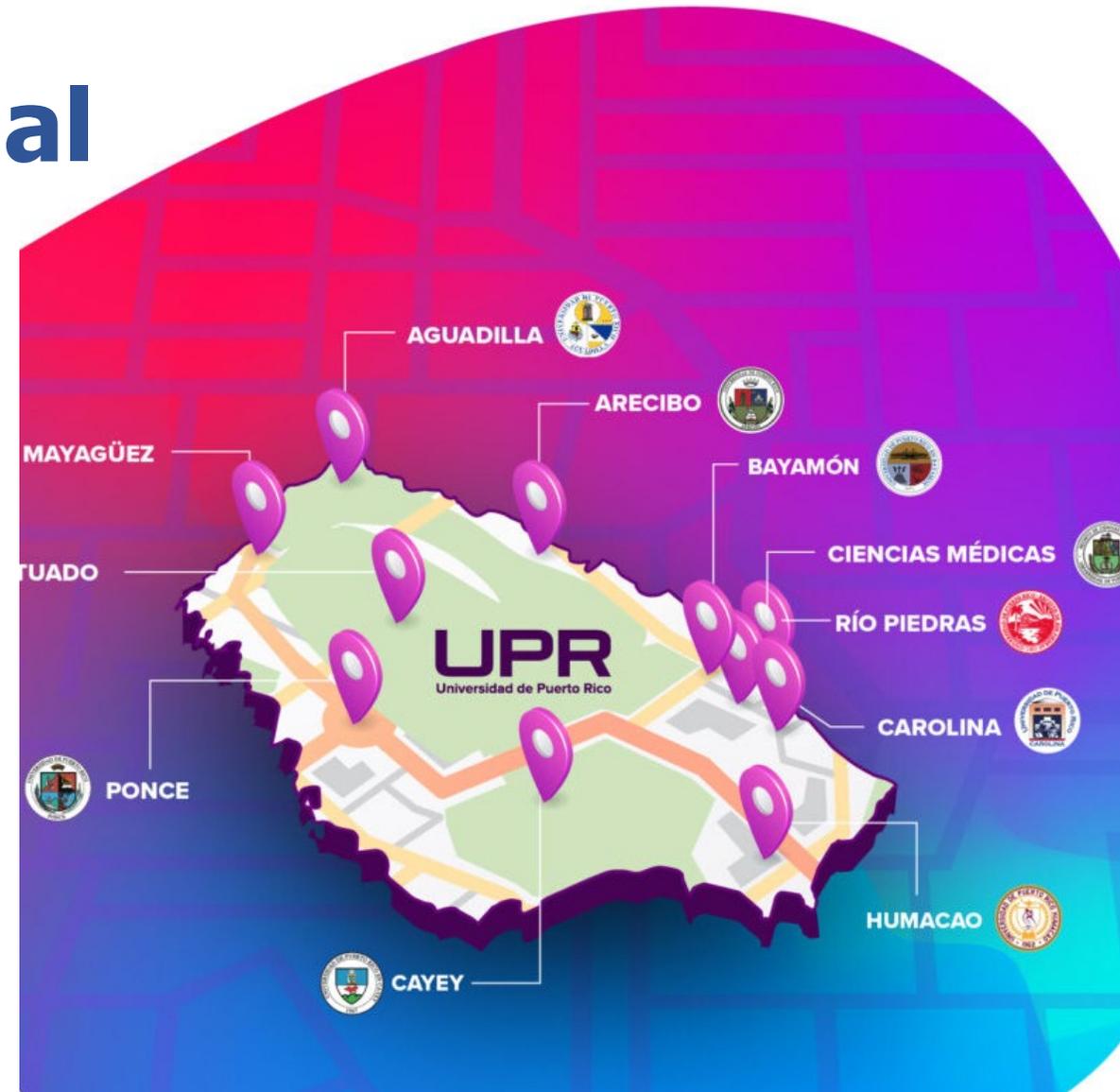
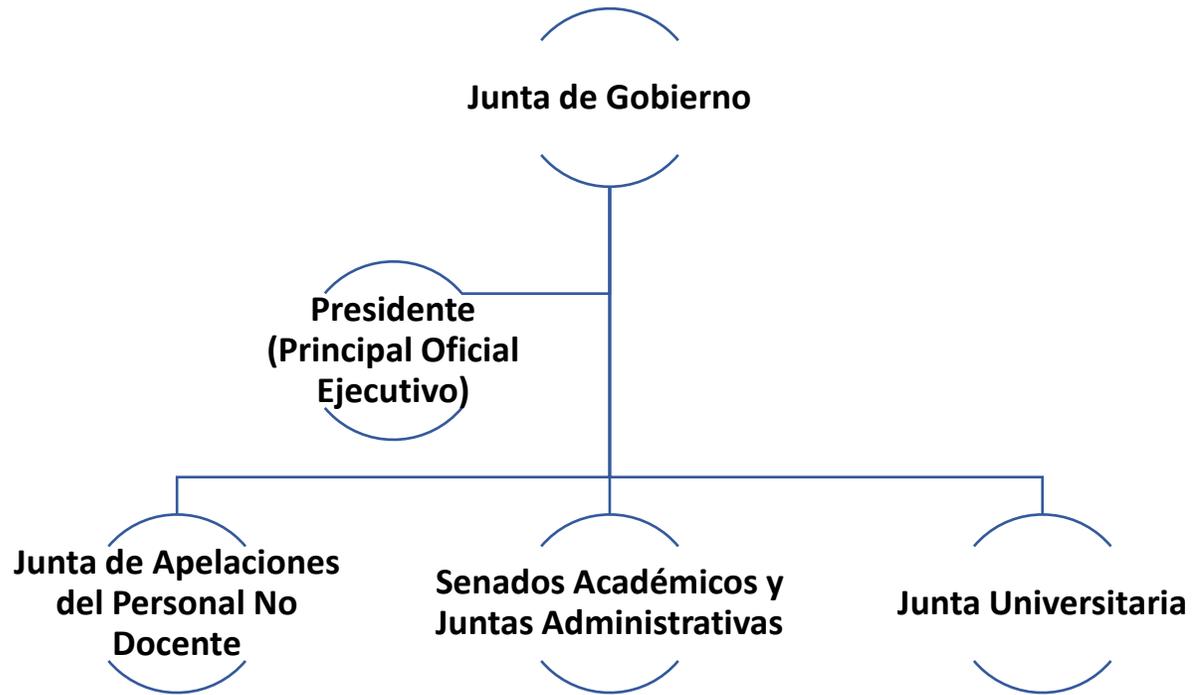
- 2 centros de investigación y 6 corporaciones subsidiarias
- 1 hospital
- 7 estaciones experimentales
- 37 oficinas de servicio de extensión agrícola
- clínicas de servicios gratuitas (salud, asistencia legal y servicio a la comunidad)



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Organigrama Institucional



Ruta Estratégica 2028

PLAN ESTRATÉGICO de la Universidad de Puerto Rico 2023-2028

Una cartografía de acciones creativas e innovadoras

Certificación 16, 2023-24, Junta de Gobierno



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

FORTALEZAS: EXCELENCIA ACADÉMICA



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Clasificación Carnegie de las Instituciones de Educación Superior

- *Doctoral Universities: High Research Activity*
 - Recinto de Río Piedras
- *Master's Colleges and Universities: Medium Programs*
 - Recinto de Mayagüez
- *Special Focus Four-Year: Medical Schools & Centers*
 - Recinto de Ciencias Médicas
- *Baccalaureate Colleges: Diverse Fields*
 - UPR en Humacao
 - UPR en Cayey
 - UPR en Arecibo
 - UPR en Ponce
 - UPR en Bayamón
 - UPR en Aguadilla
 - UPR en Carolina
 - UPR en Utuado



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Todos los recintos y unidades están acreditados por la *Middle States Commission on Higher Education (MSCHE)*



UNIDAD INSTITUCIONAL	ESTADO	Autoestudio	SIGUIENTE FECHA DE REACREDITACIÓN (CICLO DE 8 AÑOS)
AGUADILLA	Reafirmación en 2022	2021-2022	2029-2030
BAYAMÓN			
CAROLINA			
CIENCIAS MÉDICAS			
HUMACAO			
UTUADO			
ARECIBO	Reafirmación en 2019	2024-2025	2032-2033
MAYAGÜEZ			
PONCE			
RÍO PIEDRAS			
CAYEY	Reafirmación en 2019	2025-2026	2033-2034



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Niveles de Credenciales Incluidas en el Alcance de la Acreditación por MSCHE



Grado Asociado o equivalente	Bachillerato o equivalente	Certificado de post-bachillerato	Maestría o equivalente	Certificado de Post-Maestría	Doctorado - Práctica Profesional	Doctorado- Investigación
Recinto de Ciencias Médicas						
Recinto de Río Piedras						
Recinto Universitario de Mayagüez (RUM)						RUM
Utua						
Ponce						
Humacao						
Cayey						
Carolina						
Bayamón						
Arecibo		Arecibo*	Arecibo*			
Aguadilla						

*Un programa de Certificado de post-bachillerato: Certificado Profesional Post Bachillerato en el área de cuidado en Enfermería Gastroenterológica

*Un programa de Maestría: Psicología con especialidad en Liderazgo y Gestión Social

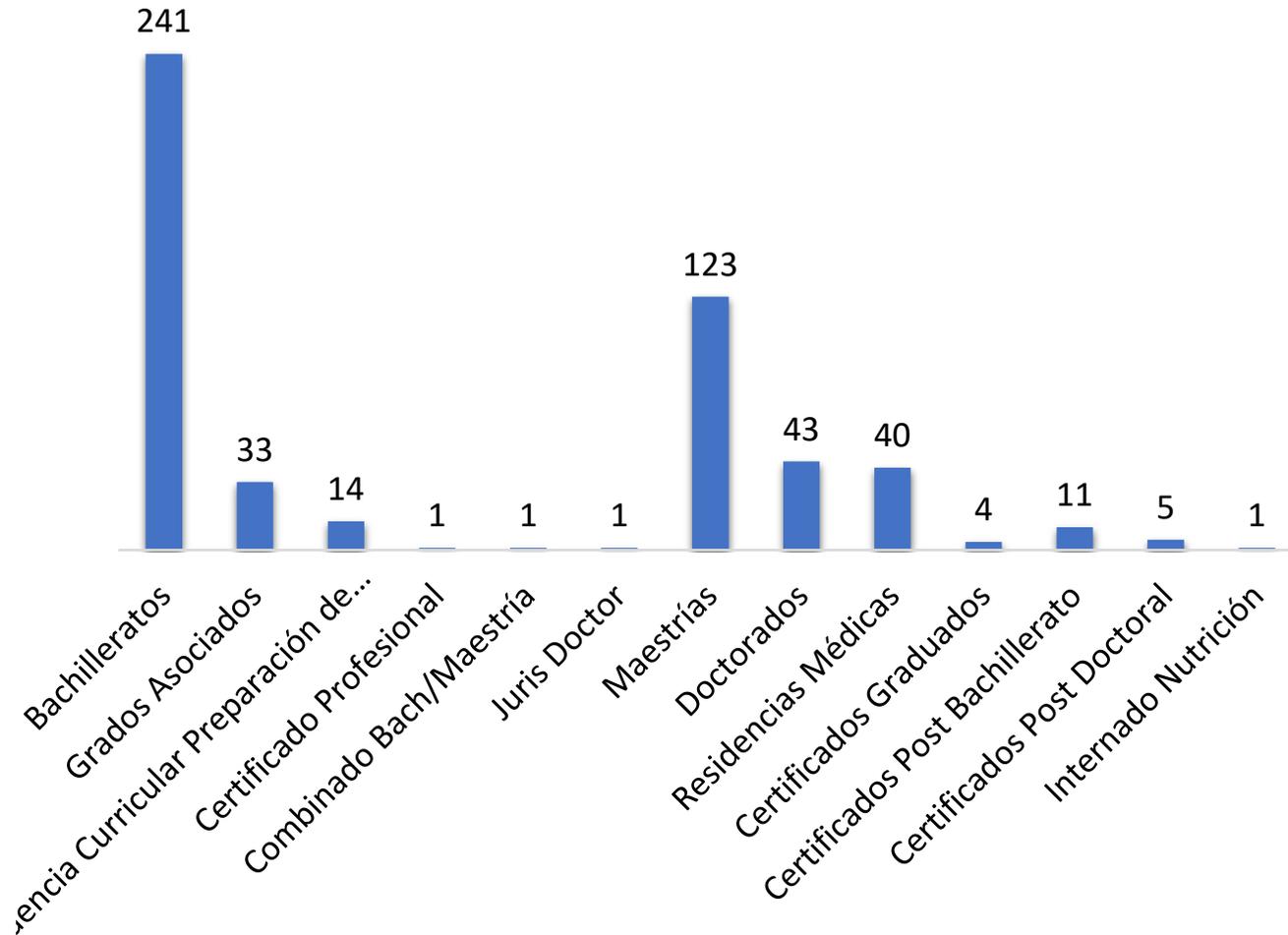


Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Oferta Académica Amplia y Diversa

Ofrecimientos Académicos



Áreas principales:

- Administración de Empresas
- Ciencias Agrícolas
- Artes
- Ciencias de la Salud
- Ciencias Naturales
- Ciencias Computacionales
- Ciencias Sociales, Educación
- Humanidades
- Ingeniería
- Tecnología

518 ofrecimientos activos

Más de 150 programas únicos en PR



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Avance Significativo en Educación a Distancia

Todas las unidades autorizadas para ofrecer programas a distancia por la MSCHE (**Aumento del 100% desde la aprobación de la licencia actual**)

Todas las unidades institucionales con oferta académica a distancia disponible (**10 desde la aprobación de la licencia actual**)

20 programas académicos autorizados por la Junta de Instituciones Postsecundarias (JIPS) (**19 programas adicionales desde la aprobación de la licencia actual**)

49 ofrecimientos en línea aprobados por la Junta de Gobierno de la UPR

Programas académicos y profesionales en modalidades completamente a distancia e híbrida

Programas únicos en PR y el Caribe (**Maestría en Economía Agrícola - RUM**)

Programas acelerados (**Maestría en Administración de Empresas – UPR-RP**)

Estructuras de apoyo a la Educación a Distancia a nivel sistémico y por unidad

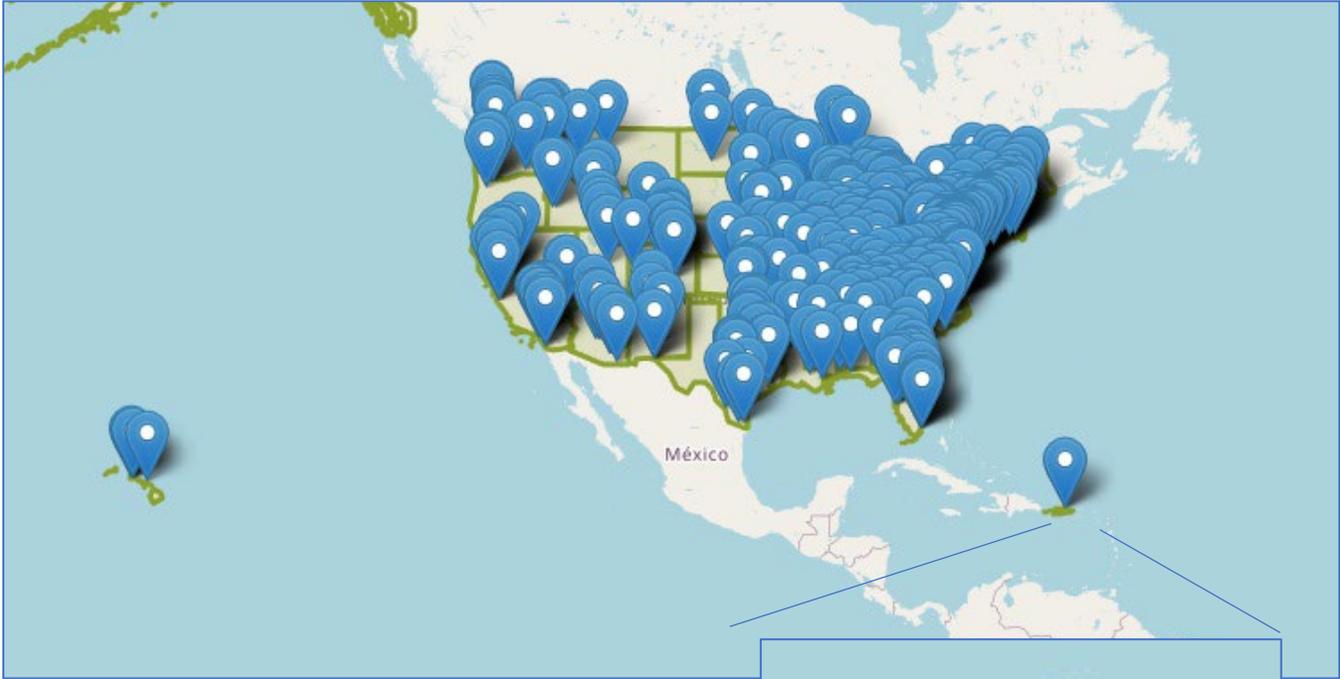


Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Somos el Único Centro de Excelencia Académica en Seguridad Cibernética del Caribe

“An educational institution designated a Center of Academic Excellence in Cybersecurity (CAE-C) has met the rigorous requirements outlined by the program's sponsor, the National Security Agency (NSA). Designated institutions commit to producing high-quality cybersecurity professionals to safeguard the U.S. national infrastructure.”



CAE
IN CYBERSECURITY
COMMUNITY



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE



Rank

41



Universidad de Puerto Rico

San Juan, Puerto Rico

Overall Score:

64

Research & Discovery

Learning Experience

Global Engagement

Employability

More Info NEW

Citations per Paper



99.2

Papers per Faculty



17.9

Academic Reputation



51.8



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

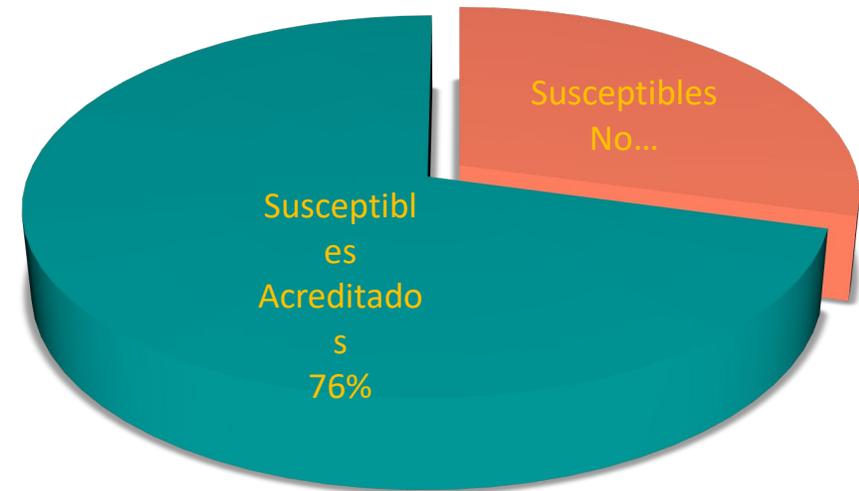


Vicepresidencia en Asuntos Académicos e Investigación

Vicepresidencia en Asuntos Académicos e Investigación

Cultura de Evaluación Continua

- ~**76%** de los programas susceptibles a acreditación profesional están acreditados por agencias profesionales.
- (**337** programas que son susceptibles a acreditación por agencias profesionales y de estos, **257** están acreditados lo que equivale a un **76%**).



Agencias Acreditadoras

Accreditation Board for Engineering and Technology (ABET)
Accreditation Commission for Education in Nursing (ACEN)
Accreditation Commission for Programs in Hospitality Administration (ACPHA)
Accreditation Council for Business Schools and Programs (ACBSP)
Accreditation Council for Education in Nutrition and Dietetics (ACEND)
Accreditation Council for Occupational Therapy Education (ACOTE)
Accreditation Council for Pharmacy Education (ACPE)
Accreditation Council on Graduate Medical Education (ACGME)
Accrediting Council on Education in Journalism and Mass Communications (ACEJMC)
American Bar Association (ABA)
American Psychological Association (APA)
American Veterinary Medical Association (AVMA) CVTEA
Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB)
Commission on Accreditation of Allied Health Education Programs (CAAHEP) Cytotechnology Programs Review Committee (CPRC)
Commission on Accreditation of Healthcare Management Education (CAHME)

Commission on Accreditation of Ophthalmic Medical Programs (CoA-OMP)
Commission on Collegiate Nursing Education (CCNE)
Commission on Dental Accreditation (CODA) of the American Dental Association (ADA)
Council for Accreditation of Counseling and Related Educational Program (CACREP)
Council for the Accreditation of Educator Preparation (CAEP)
Council on Accreditation of Nurse Anesthesia Educational Programs (COA)
Council on Education for Public Health (CEPH)
Council on Social Work Education (CSWE)
Joint Review Committee on Education in Radiologic Technology (JRCERT)
Liaison Committee on Medical Education (LCME)
National Accrediting Agency for Clinical Laboratory Sciences (NAACLS)
National Architectural Accrediting Board (NAAB)
Network of Schools of Public Policy, Affairs, and Administration (NSPPAA)
Planning Accreditation Board (PAB)
The Commission on Accreditation for Health Informatics and Information Management Education (CAHIIM)

Incluyendo las comisiones son 35 agencias.



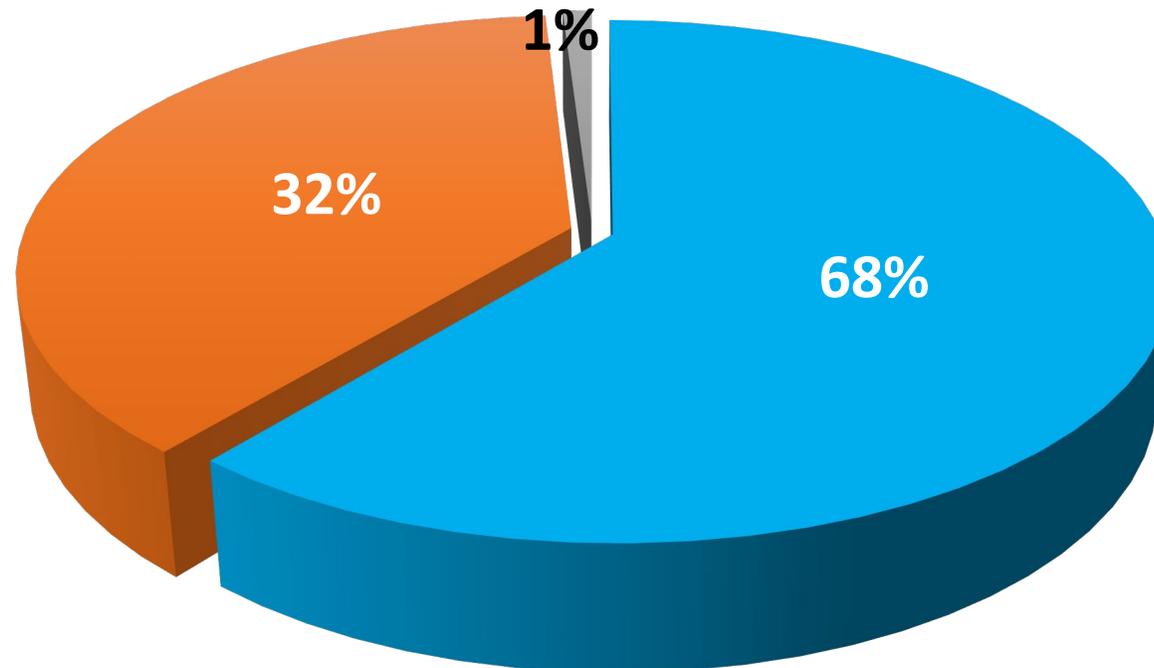
Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Perfil docente del más alto nivel académico

Nivel Académico de la Facultad en el Sistema UPR 2023-2024

3,738 Docentes de enseñanza
652 Otros Docentes



■ Doctorado ■ Maestría ■ Otros niveles



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Distribución de Tipos de Nombramientos de los Docentes en el Sistema UPR por Unidad 2023-24

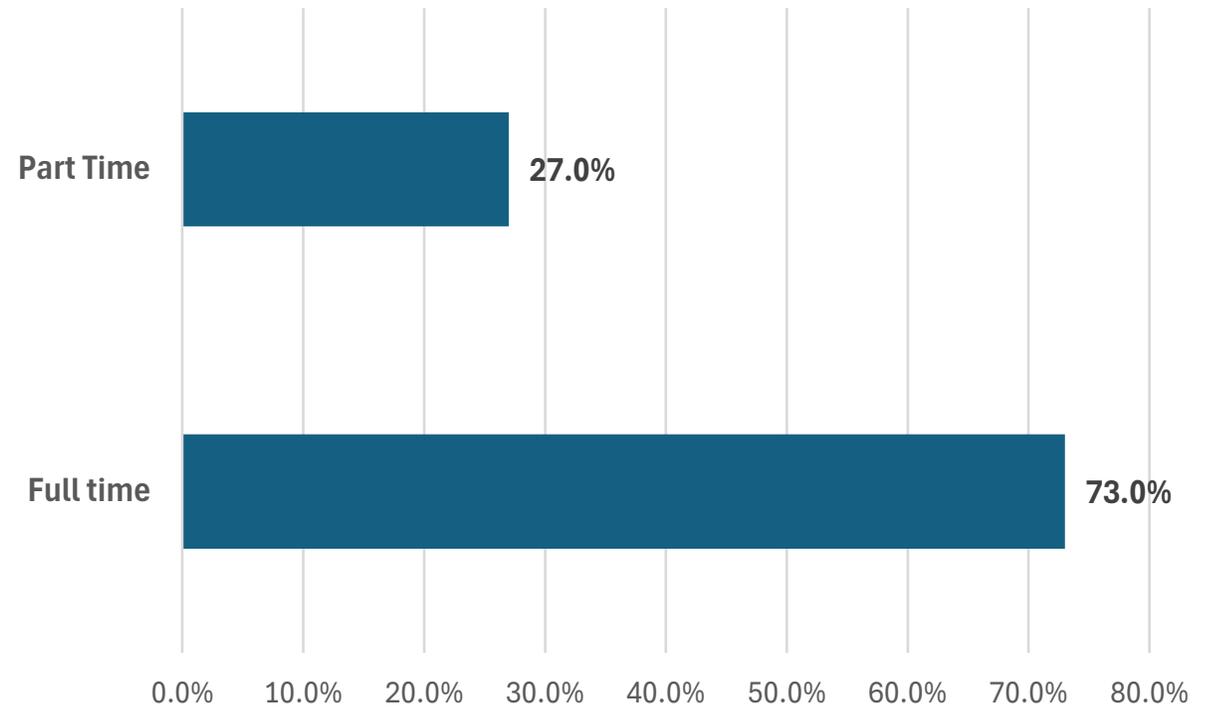
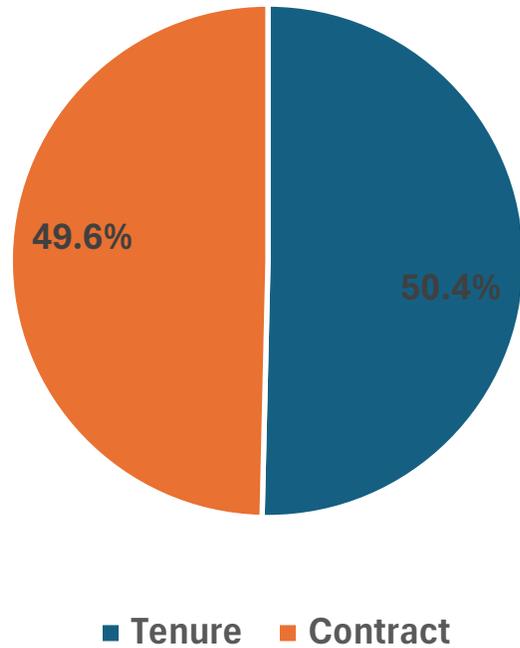
Unidad	Docente en Plaza	Docente en Contrato	Total de Facultad	% Docente en Plaza	% Docente en Contrato
UPR Aguadilla	73	50	123	59.3%	40.7%
UPR Arecibo	127	67	194	65.5%	34.5%
UPR Bayamón	119	66	185	64.3%	35.7%
UPR Carolina	75	107	182	41.2%	58.8%
UPR Cayey	93	48	141	66.0%	34.0%
Recinto Ciencias Médicas	449	730	1,179	38.1%	61.9%
UPR Humacao	122	94	216	56.5%	43.5%
Recinto Mayagüez	430	301	731	58.8%	41.2%
UPR Ponce	79	90	169	46.7%	53.3%
Recinto Río Piedras	611	612	1,223	50.0%	50.0%
UPR Utuado	33	14	47	70.2%	29.8%
Total Sistema	2,211	2,179	4,390	50.4%	49.6%



Universidad de Puerto Rico

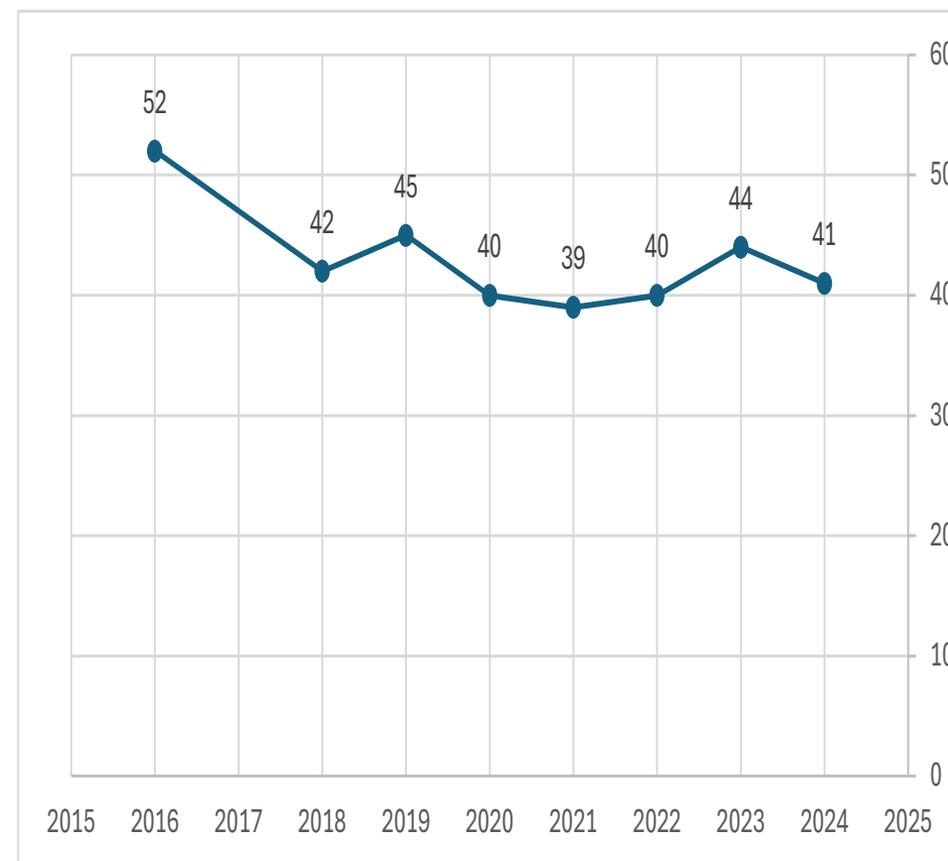
LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

La mayoría de nuestros docentes tiene tarea académica completa



PRESTIGIO

- De acuerdo con su rango institucional por la encuestadora de rendimiento independiente, **Quacquarelli Symonds (QS)**, la Universidad de Puerto Rico mantiene su sitio como primer centro docente del País y figura en la posición 41 de 500 universidades a nivel de América Latina.
- Es la institución de educación postsecundaria con el “ranking” más alto en PR.



#41



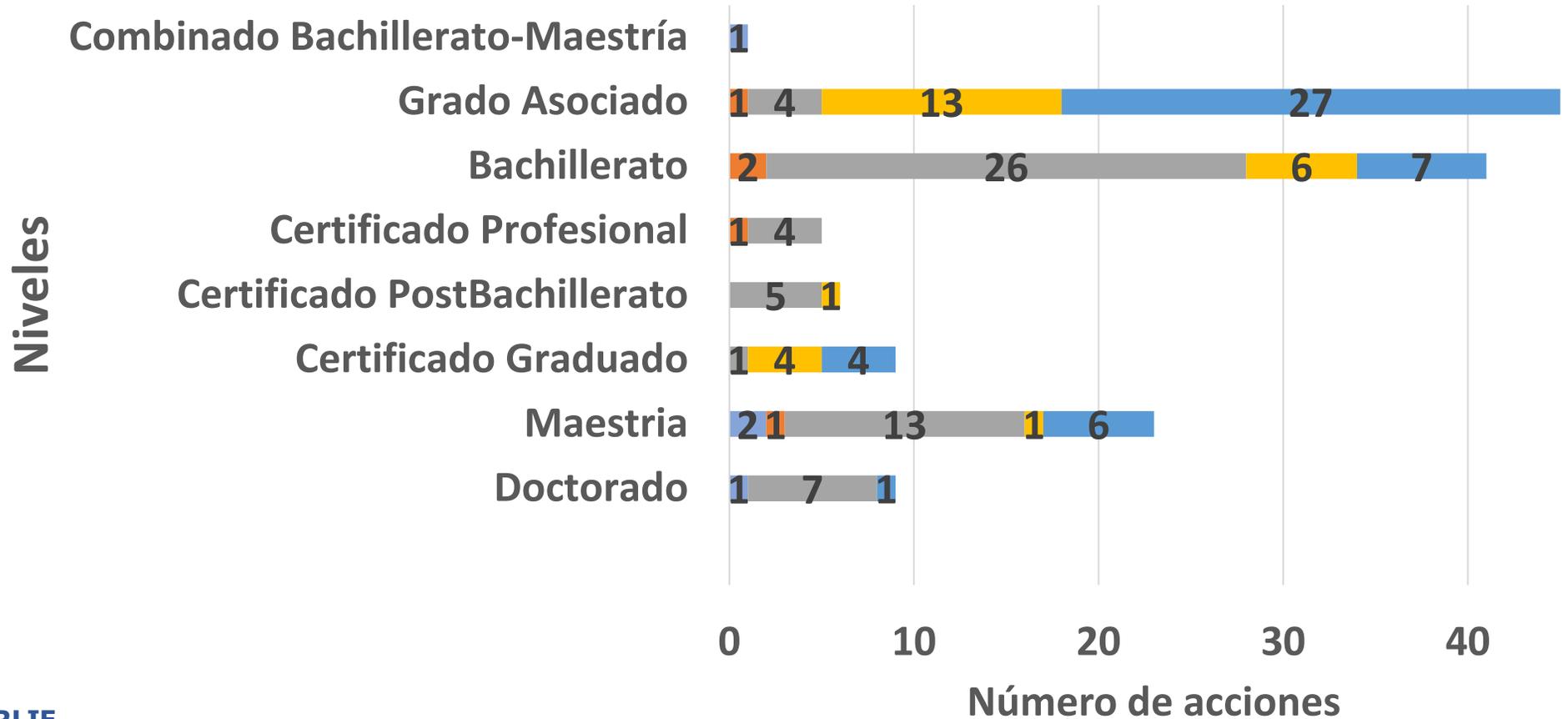
Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Acciones de transformación académica

Acciones de Programas 2017-2024

Sobre asuntos
académicos:



OFERTA ACADÉMICA ORLIE
Rev. 30 de agosto de 2024

■ Sometido ■ En evaluación ■ Aprobado ■ Moratoria ■ Cerrado



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Sobre asuntos académicos:

Acciones de Cursos

Años Académicos

Solicitudes	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24	Totales
Creaciones de cursos	361	514	831	244	297	174	168	227	2,816
Cambios en cursos registrados	72	103	145	1,221	1,630	588	266	284	4,309
Activaciones de cursos de otra unidad	10	20	37	48	42	33	22	98	310
Inactivaciones	9	6	26	13	33	16	12	44	159
Totales	452	643	1,039	1,526	2,002	811	468	653	7,594



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Sobre asuntos académicos:

- ✓ Con miras a aumentar la oferta académica de carreras técnicas y ocupacionales de alta calidad en el sistema universitario pertinente a las necesidades del país, se creó y ya está disponible la Guía para crear credenciales apilables “*Stackables*”.
- ✓ Para crear procesos académicos y administrativos ágiles y susceptibles al avalúo continuo que viabilicen la movilidad presencial o virtual de estudiantes, se han revisado varias normativas.



Sobre asuntos académicos:

✓ Para fortalecer los procesos continuos de evaluación y de avalúo de todos los programas académicos subgraduados y graduados para mantener la calidad y las acreditaciones profesionales:

-Se solicitó a los recintos/unidades que entreguen un informe de evaluación de programas con métricas deficientes.

-Se revisó la Guía para la evaluación de programas académicos en la Universidad de Puerto Rico, con base en el recién aprobado por la Junta de Gobierno: Reglamento para la evaluación de programas académicos en la Universidad de Puerto Rico (Cert. 142, 2023-24, JG).



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Talleres para homogenizar los datos y cargarlos en la plataforma de *QS Ranking*

El sistema UPR debe tener homogeneidad en procesos de obtención de datos y análisis estadísticos. Esto es importante para poder competir exitosamente en los Ranking globales Nacionales y Regionales,

Se sometió una certificación a Junta de Gobierno para reglamentar y cumplir con la logística de completar a tiempo los requisitos para la evaluación de la UPR en *QS Rankings*.



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Vicepresidencia de Fondos Externos e Investigación

- Plataforma INFO-ED para búsqueda de oportunidades de fondos federales, fundaciones y entidades fuera de Puerto Rico.
- Se desarrolló y distribuyó el Boletín de Oportunidades de Fondos de Fondos Externos. En los pasados 2 años se hicieron 18 boletines, para un total 277 oportunidades de fondos federales.
- En los últimos años, se presentaron un total de 15 propuestas a diferentes mecanismos de fondos externos (NIH, NSF y NASA). Todas fueron aprobadas, obteniendo un total de \$22,906,233 en fondos.
- Adquisición de *CITI Program* par los recintos pequeños, los cuales no lo tenían. Este programado ofrece a los investigadores y estudiantes las certificaciones requeridas por las agencias federales para realizar investigación en la universidad (RCR, IRB, IACUC, *Biosafety*, entre otras).



- Se creó la cuenta de fondos para apoyo a la investigación para la búsqueda de fondos externos competitivos y apoyo a Programas de Honor del sistema UPR.
- Plataforma Streamline Al momento, los tres recintos están configurados completos en el área de Pre-Award. En Post-Award y IRB aun están en proceso.
- Se sometió la propuesta de fondos externos preparada por el Sr. Louis Acosta (QEPD) , consultor para la negociación de los costos indirectos.



Oficina de Propiedad Intelectual y Transferencia de Tecnología

- ✓ Certificación Núm. 50 (2016-2017) - Plan Estratégico 2017-2022 (Cultura Tecnológica y Gestión Sostenible)
- ✓ Certificación Núm. 34 (2018-2019) - Política sobre Patentes, Invenciones y su Comercialización de la Universidad de Puerto Rico
- ✓ Certificación Núm. 48 (2019-2020) - Política sobre Marcas y Nombres de la Universidad de Puerto Rico
- ✓ Certificación Núm. 93-140 (1992-1993) – Política Institucional sobre Derechos de Autor
- ✓ Certificación Núm. 102 (2022-2023) - Política Acceso Abierto a los Resultados de la Labor Creativa e Investigaciones producidas en la UPR



Cartera de Patentes

Total de patentes	123
Patentes activas	94 (~76% de la cartera)
Patentes obtenidas (Previo FY18)	69
Patentes obtenidas (FY18-FY23)	56 (~46% de la cartera)
Licencias/opciones totales	34



Cartera de Marcas

Total de marcas	111
Marcas Registradas USA (Previo FY18)	3
Marcas Registradas USA (FY18-FY23)	30
Marcas Registradas PR (Previo FY18)	43
Marcas Registradas PR (FY18-FY23)	64



Enfoque operacional

- ✓ Alianza estratégica con el *Technology Transfer Office (TTO)* del Fideicomiso de Ciencias, Tecnologías e Investigación
- ✓ Constante revisión de políticas de propiedad intelectual
 - ✓ Derechos de autor
 - ✓ Educación a distancia
 - ✓ Inteligencia artificial
 - ✓ Procedimientos sobre conflicto de intereses
- ✓ Intercambio constante con enlaces de tecnología en los recintos y unidades
- ✓ Colaboración con el *United States Patent and Trademark Office (USPTO)* sobre capacitación en el campo de propiedad intelectual
- ✓ Ofrecimientos de apoyo, educación e identificación de recursos para la comunidad universitaria



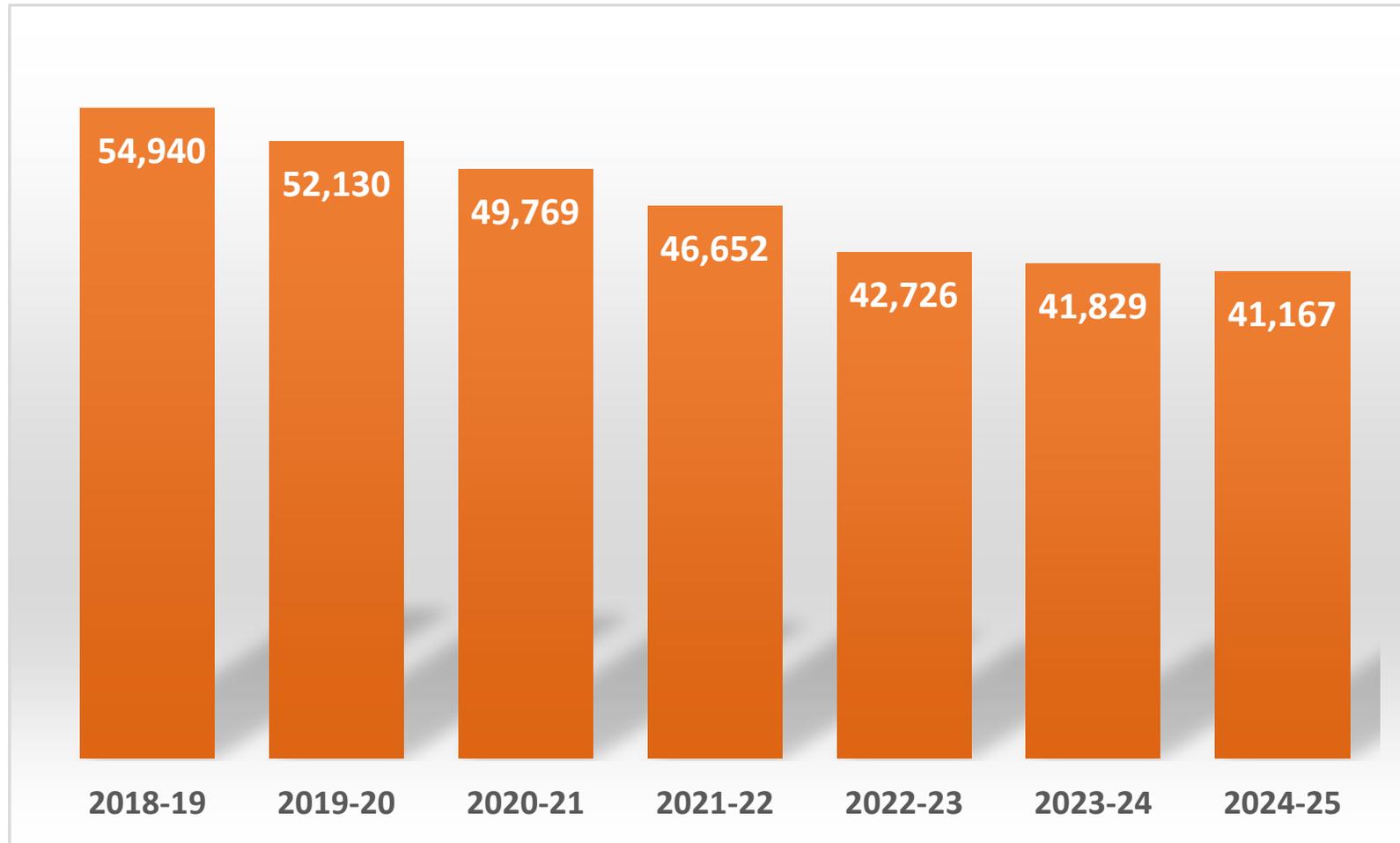
Puerto Rico
Science, Technology
& Research Trust



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

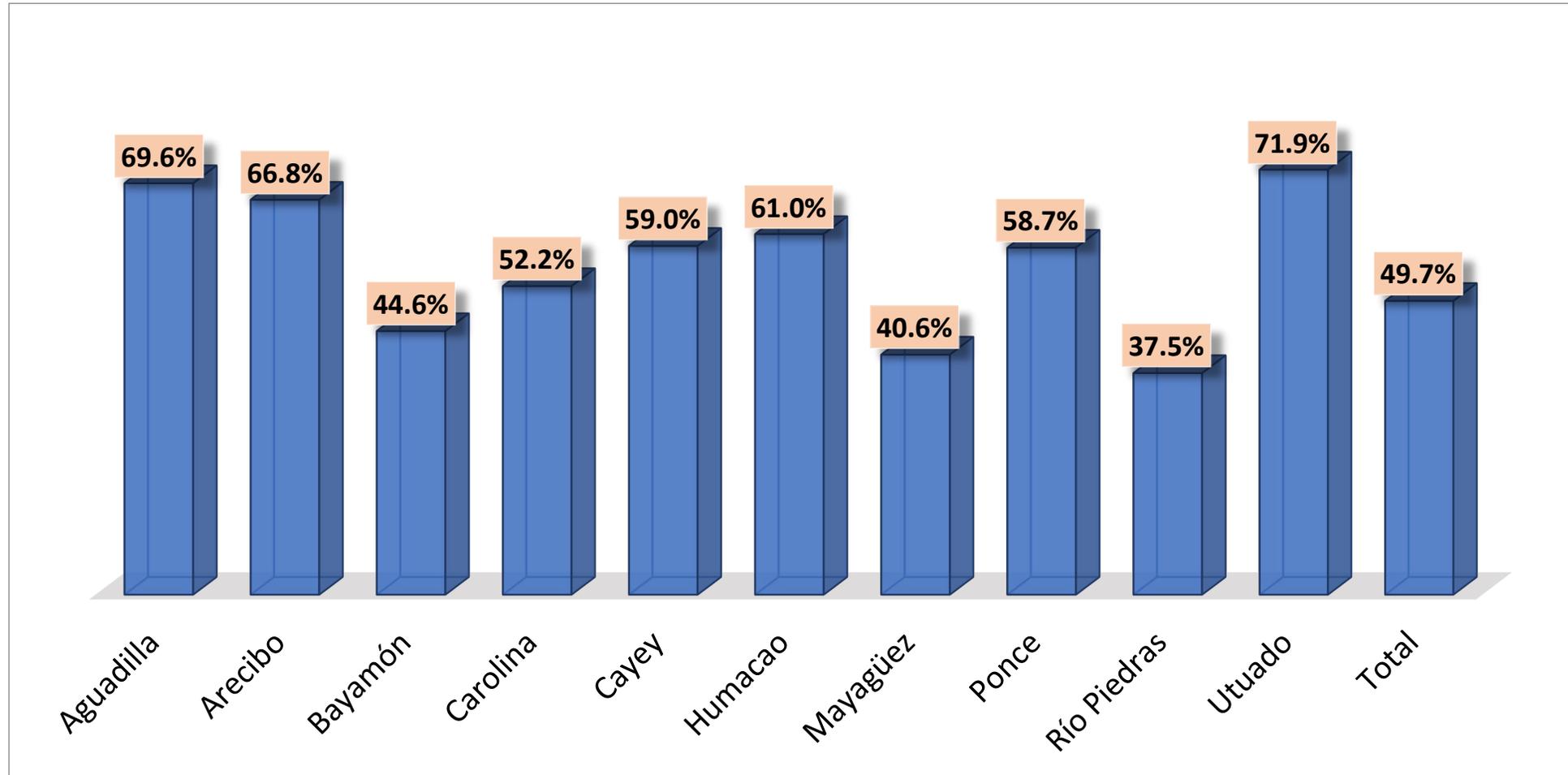
MATRÍCULA TOTAL SISTEMA UPR



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

% DE ESTUDIANTES PROVENIENTES DE ESCUELAS PÚBLICAS POR UNIDAD DEL SISTEMA 2024-25



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE



Admission

Last Date Recorded
10/25/2024 12:01:10 ...

Academic Year
2024-2025

Confirmation
Accepted

College
All

Major
All



Geographical Distribution



Students
9570

Female
5146

Male
4224

No binario
29

Students by Alternative



Students by School Type



Students by Major & IGS Range

Major	101-150	151-200	201-250	251+
Bachillerato En Ciencias Con Concentración En Biología		1	10	
Bachelor Of Sciences In Mechanical Engineering				
Bachelor Of Sciences In Civil Engineering				
Bachillerato En Ciencias En Biología				
Bachillerato En Ciencias Con Concentración En Microbiología		1		
Bachelor Business Administration With Major In Accounting		1	15	

Students Distribution by City & School

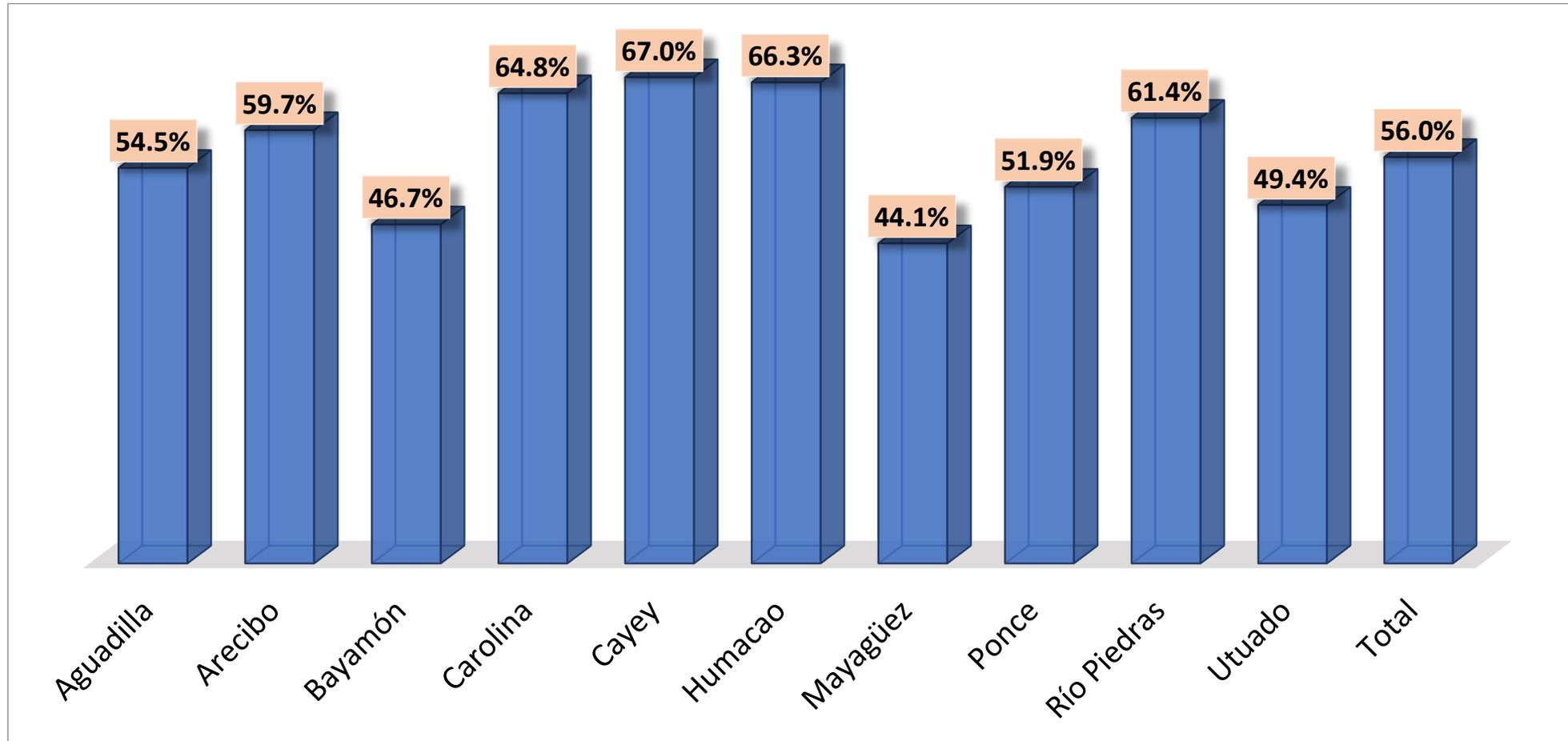
School City	School	Count of Student
United States	Otras Esc Sup De Estados Unidos, 0003881	182
Aguada	E/S Dr Carlos Gonzalez, 0001020	134
Caguas	Colegio Catolico Notre Dame, 0002915	129
Arecibo	E/S Vocacional Antonio Lucchetti, 0001072	112
San Juan	Escuela Espec University Gardens, 0001638	106
Lares	E/S Domingo Aponte Collazo, 0001400	98
Carolina	Saint Francis School, 0002822	95
San Sebastian	E/S Patria Letero Ramirez, 0001732	87
Total		9570



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

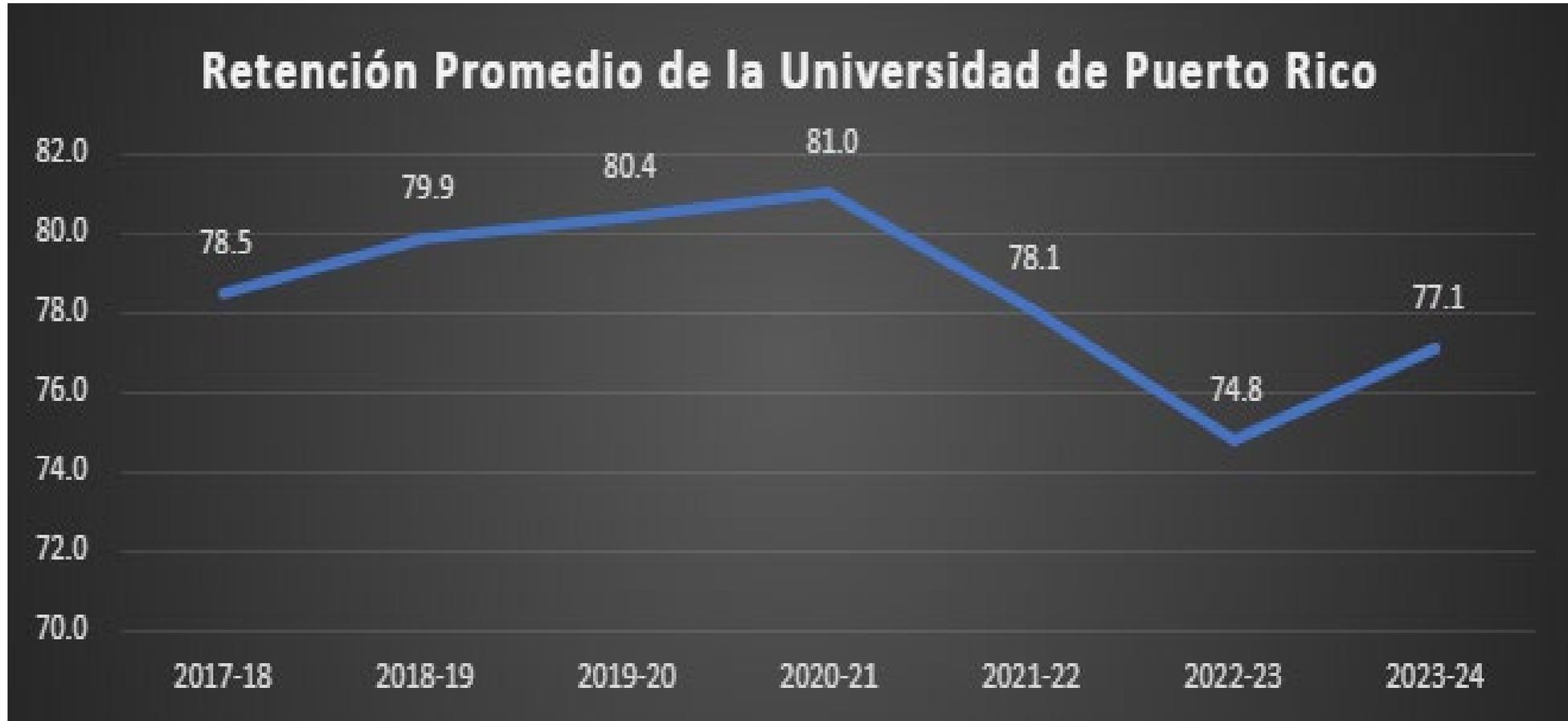
% DE ESTUDIANTES FÉMINAS POR UNIDAD DEL SISTEMA 2024-25



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

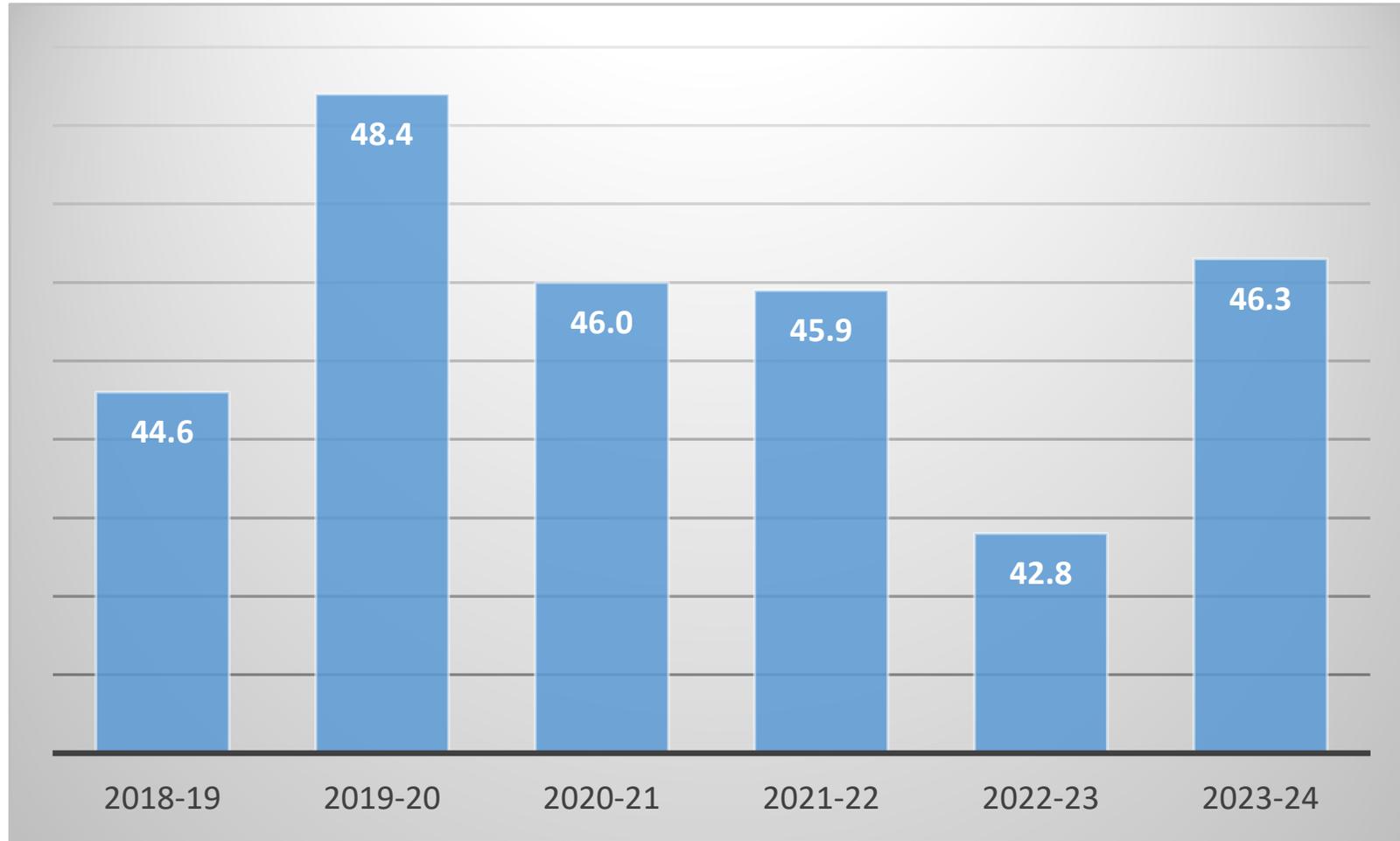
Tasa de Retención del Sistema UPR



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

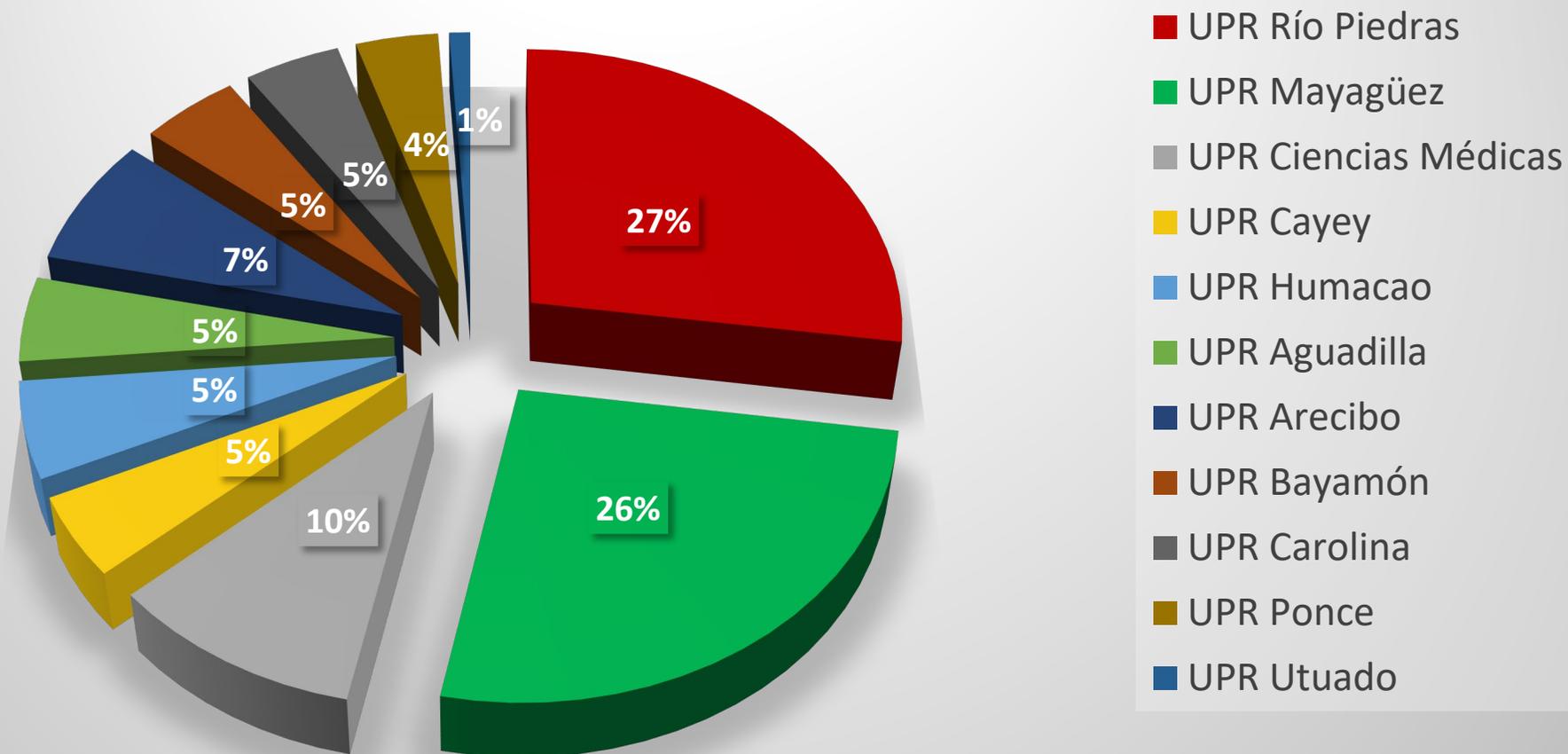
Tasa de Graduación del Sistema UPR



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

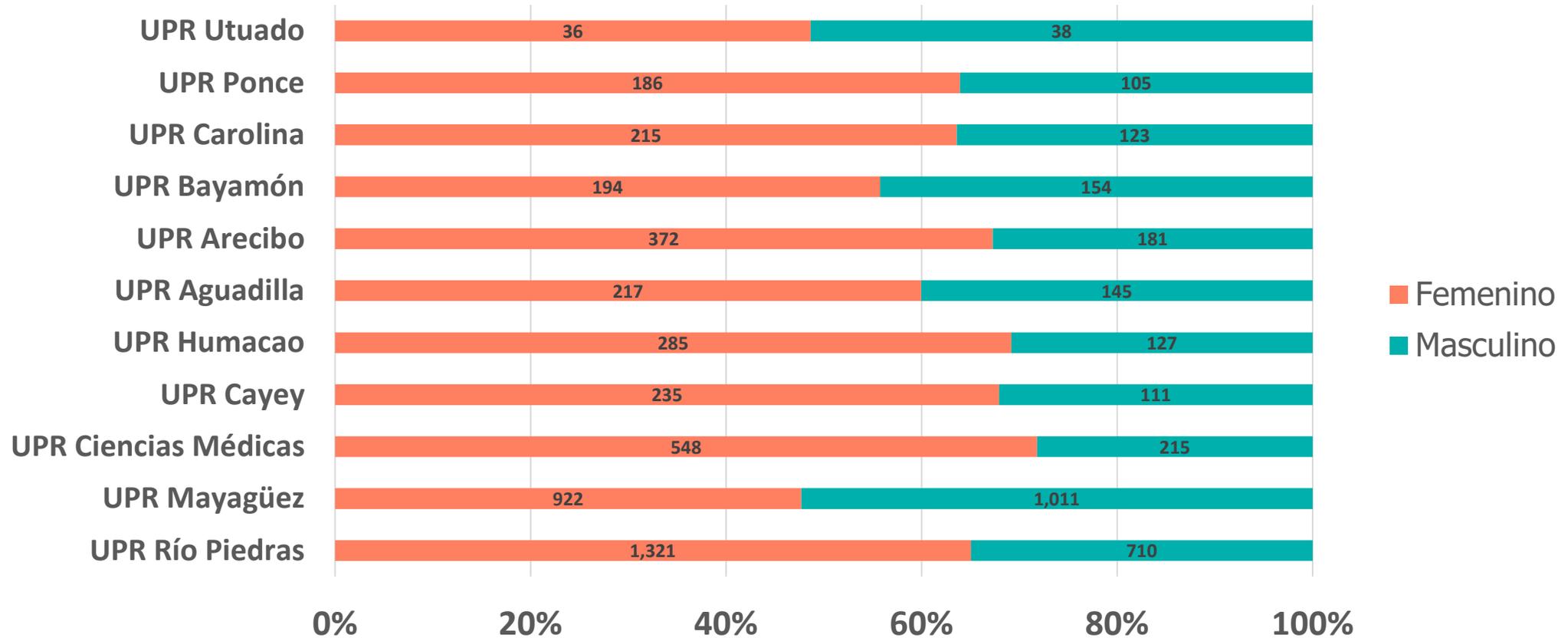
Distribución de Grados Otorgados 2023-24 por Unidad



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Grados Conferidos por Unidad por Género (2023-24)



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE



Vicepresidencia de Asuntos Estudiantiles

Reclutamiento

Actividades de reclutamiento con estudiantes

- Anualmente se coordinan sobre 40 actividades de reclutamiento comenzando en el mes de agosto.
- Impacto anual de sobre 30,000 estudiantes de forma directa o indirecta.

Actividades de reclutamiento con familiares

- En sondeos para auscultar los factores que impulsan a los estudiantes a escoger a la UPR
- Resultado aumento de interacciones por medio de plataformas virtuales con los familiares.



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE



Reclutamiento (cont.)



- **Actividades de reclutamiento con consejeros escolares**
 - MOU de colaboración entre la UPR y el DEPR
 - Se fortaleció los lazos de colaboración entre la Oficina de Reclutamiento de la Administración Central y los consejeros de todas las regiones educativas del DEPR.
 - Se impactaron sobre 520 consejeros de escuela pública y 65 de escuela privada.



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Reposicionamiento UPR

- **El reposicionamiento de la marca UPR como la opción #1 en el mercado de educación superior.**



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Importancia del posicionamiento de la UPR

- La Universidad de Puerto Rico (UPR) tiene una larga trayectoria como la principal institución de educación superior en la isla, reconocida por su excelencia académica, la calidad de su facultad y su impacto en el desarrollo socioeconómico de Puerto Rico.
- Sin embargo, en un entorno educativo cada vez más competitivo, es crucial reforzar y redefinir su posición como la opción número uno para estudiantes y profesionales en formación. Esto no solo asegurará la sostenibilidad y relevancia de la UPR, sino que también continuará su legado de ser una fuerza motriz en la creación de líderes y profesionales que contribuyen al bienestar del país.



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Desafíos actuales

1. Competencia Creciente:

- El aumento de instituciones privadas, tanto locales como internacionales, ofrece alternativas que antes no existían. Estas instituciones a menudo destacan por sus enfoques innovadores, flexibilidad en los programas y un marketing agresivo que atrae a estudiantes en busca de opciones "rápidas" y "modernas".
- La oferta de programas en línea, con precios competitivos y certificaciones rápidas, también representa un reto, al captar la atención de estudiantes que buscan una entrada más rápida al mercado laboral.



Más de 148 instituciones de educación superior en PR según datos reportados de la Junta de Instituciones Post Secundarias (JIP) en 2022



Directorio Instituciones Postsecundarias



Total de Instituciones

148

Institución	Nombre del Ejecutivo Principal	Teléfono Completo	Sitio Web	E-I
Atlantic University	Zayra Jordan Conde	787-720-1022	https://atlanticu.edu	pr
Automeca Technical College	María A. Pagán	787-665-0000	www.automeca.com	inf
Bayamón Community College	Tanus J. Saad Marrero	787-780-4242	http://bccpr.org	bb
Beautech Express Academy	Marcelino Flores Torres	787-812-3117	https://beautech-express-academy.business.site	be
Cambridge College - Puerto Rico Regional Center	Deborah Jackson	787-296-1101 2	http://www.cambridgecollege.edu	sa
Cambridge Technical Institute	Juan C. Vargas Rivera	787-792-5950	http://www.cti.edu	jv
Caribbean Aviation Training Institute	Ezra W. Figueroa Ríos	787-253-2030	http://www.caribav.com	e.f
Caribbean Forensic and Technical College	Marisabel Ramos	787-759-6995	https://www.caribbeanforensic.com	ca
Caribbean Technical Institute	Dr. Francisco J. Millan Rodríguez	787-614-8638	http://www.caribbeantechnicalinstitute.net	ca
Caribbean University	Ana Evelyn Cucurella	787-780-0070 1001	http://www.caribbean.edu/	pr
CBA Technical College	Lydia Reyes	787-556-8475	https://plep.f1hst.com	su
CDE International	José Clemente	787-428-3273	https://www.cdeint.com	cd
CEM College	Juan C. Pagani Soto	787-765-4210	http://www.cemcollege.edu	jc
Central College UNI	Vanessa Rivera Padilla	787-802-0000	https://plep.f1hst.com	ce
Central Community College	Luis Rivera Crespo	787-955-8181	http://www.cccollegepr.com/	ce
Centro de Adiestramiento de Servicio Eléctrico	Sandra I. Falcón Quintana	787-788-5123	NA	su
Centro de Desarrollo Educativo	Obed Santana Acosta	787-946-0841	https://plep.f1hst.com	cd



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Desafíos actuales

2. Baja Poblacional:

- El cierre de escuelas públicas y privadas cierra aún más el cerco de opciones para el mercado primario de la UPR, jóvenes de escuela superior.
- La disminución de la población joven en Puerto Rico debido a factores como la emigración y la baja tasa de natalidad, ha reducido significativamente el número de estudiantes potenciales. Esto afecta directamente la matrícula universitaria y, por ende, la sostenibilidad financiera de la UPR.



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

“La baja en la población de edad escolar y los aumentos en costos han cambiado el panorama en el sector de la educación privada en Puerto Rico, y cada vez más instituciones se ven obligadas a hacer ajustes o poner candado a sus operaciones”

END 11 de julio 2024



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Baja en la población puertorriqueña

- “Los datos preliminares de nacimientos (17,772) y fallecimientos (33,413) en Puerto Rico en el 2023 han causado preocupación.
- Antes de tomar en cuenta la migración, la población de Puerto Rico declinó en 15,641 personas”
- Vicente Feliciano, Demógrafo/ 11 de enero 2024



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Desafíos actuales

3. Nuevas Generaciones y Cambio de Preferencias:

- Las nuevas generaciones de estudiantes, especialmente los Generación Z y Alpha, tienen expectativas diferentes con respecto a la educación superior.
- Buscan experiencias educativas que no solo sean académicas, sino también que ofrezcan una formación integral con énfasis en tecnología, sostenibilidad, inclusión y experiencias prácticas. Además, valoran mucho la flexibilidad y personalización en sus estudios.



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Nuevas generaciones y cambios de preferencia

GENERACIÓN Y	GENERACIÓN Z	GENERACIÓN ALFA
 <p>SEGUROS DE SÍ MISMOS</p>	 <p>COMPETITIVOS</p>	 <p>TOMAN DECISIONES</p>
1980 - 1994	1995 - 2009	2010 - 2024



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Importancia de la Educación Universitaria de Calidad

- A pesar de estos desafíos, la educación universitaria de calidad sigue siendo un pilar esencial para el desarrollo personal y profesional.
- Una educación sólida y completa, como la que ofrece la UPR, no solo proporciona conocimientos técnicos, sino que también fomenta el pensamiento crítico, la capacidad de investigación, el compromiso cívico y la creatividad.
- La UPR, con su rica historia y recursos académicos, tiene la capacidad única de preparar a sus estudiantes para enfrentar los retos globales mientras contribuyen al progreso local.



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Estrategias de reposicionamiento

- **Aumentar la visibilidad y mejorar la comunicación**, utilizando estrategias de marketing que resuenen con las nuevas generaciones, mostrando no solo las ventajas académicas, sino también las oportunidades de desarrollo personal y profesional que la UPR ofrece.



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Resultados

- Contra todo pronóstico y proyección, contrario a la tendencia en descenso constante que padecemos desde 2017, y en oposición al registro negativo en población estudiantil que experimenta el país a nivel escolar y universitario, la Universidad de Puerto Rico logra una tendencia alcista por primera vez en 7 años.
- Esta alza en número de estudiantes es producto de un esfuerzo concentrado y la adopción de políticas flexibles de admisión (Certificación 33, 2022-2023) y de pago (Certificación 115, 2023-2024), que, junto a una agresiva campaña estratégica en medios de comunicación y eventos de reclutamiento (v.g. Autopista América) han brindado resultados positivos.



Campaña publicitaria: Los que saben estudian en la UPR: [UPR Arrecifes TV 30.mp4](#)



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Resultados

- El pasado 11 de Agosto del 2024 dimos a conocer en el diario de mayor circulación del país el hecho de que la Universidad de Puerto Rico tendrá a inicios de este nuevo semestre académico mayor cantidad de estudiantes (42,600, cifra preliminar sujeta a cambio al 8 de agosto) que el año anterior (41,829).

PUERTO RICO HOY
DOMINGO 11 de agosto de 2024

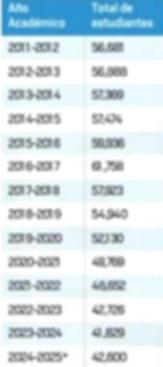
JR PRIMERA VEZ DESDE 2016

a UPR tendrá más estudiantes

año académico que inicia mañana lunes es el tercero desde que la institución flexibilizó los requisitos de admisión

MATRÍCULA ESTUDIANTIL EN LA UPR

La cantidad de alumnos en los 11 recintos de la universidad del Estado aumentó consistentemente entre 2011 y 2016, pero a partir del año siguiente comenzó un declive que no había frenado hasta ahora.



Año Académico	Total de estudiantes
2011-2012	56,081
2012-2013	56,000
2013-2014	57,369
2014-2015	57,474
2015-2016	58,036
2016-2017	48,758
2017-2018	57,923
2018-2019	54,940
2019-2020	52,330
2020-2021	48,789
2021-2022	44,692
2022-2023	42,726
2023-2024	41,829
2024-2025*	42,600

*CIFRA PRELIMINAR DEL NUEVO SEMESTRE

FUENTE: INSTITUTO DE ESTADÍSTICAS DE PUERTO RICO • GRÁFICA: EL NUEVO DÍA

2014-2015 marcará el tercer año académico desde que la UPR abrió la puerta a la admisión de estudiantes mediante vías más a los resultados obtenidos en el tests de College Board, al brindar un ser pero a sus calificaciones académicas de escuela superior y otros nuevos "requisitos" bajo la categoría de "no tradicional", entre los que Cherties Gorden mencionó como elegibles a alumnos de "homeschooling", de escasos recursos, atletas, con diversidad funcional o destrezas especiales, entre otros.

Datos del Instituto de Estadísticas revelan que la matrícula de la UPR aumentó consistentemente entre 2011 y 2016, de 56,081 a 58,036 estudiantes. Sin embargo, a partir del 2017-2018 periodo que coincide con el de la muerte del huracán María y los cortos aumentos al costo de matrícula ordenados por la Junta de Supervisión Fiscal (JSF), las cifras se desplomaron a pocas decenas, hasta los 48,758 matriculados el pasado año. La misma semana ha sido un hito, toda vez que la UPR en Ushado -la unidad más pequeña- ha perdido más del 50% de su matrícula en los pasados 13 años, en contraste con el 31% a nivel sistémico.

BUENOS RESULTADOS

La vicepresidenta de Asuntos Estudiantiles, además, subrayó que un análisis preliminar, que tomó como base una muestra de estudiantes del Recinto de Río Piedras, arrojó que los alumnos admitidos por la vía no tradicional obtienen resultados académicos similares a sus pares que ingresaron de manera convencional. En el caso del principal recinto universitario, en el 2023-2024 fueron 53 los alumnos que entraron por alguno de los mecanismos internos, o el 3,9% del total de estudiantes de nuevo ingreso.

"Hay un engagement", señaló Cherties Gorden, en referencia a la investigación que ya acumula dos años de información.

La doctora Cruz, en tanto, resaltó que la UPR logró una captación del 42% de los jóvenes que se graduaron de escuela superior este verano y optaron por continuar estudios de educación superior.

"A pesar de las tendencias y la demografía de la universidad, haber obtenido un 42% de aceptación de los estudiantes y sus padres, en momentos como este, es de las cosas positivas", matizó la presidenta del presidente, añadiendo tanto a las inversiones de "visibilidad de marca" como a ajustes a la oferta académica para satisfacer el "apetito" académico de los potenciales estudiantes.

Cherties Gorden también mencionó que, el año académico entrante, iniciará con 614 estudiantes interseccionales, superando las cifras que fluctuaban entre 300 y 400. "El año que viene, esperamos tener 1,000", dijo Ferrer Delgado.

En el transcurso del año académico, además, Ferrer Delgado espera que se complete la construcción de una nueva residencia estudiantil en la UPR en Humacao, al tiempo que las reparaciones de Recampus, al interior del Recinto de Río Piedras, se proyectan para el 2025.

"Sea la residencia estudiantil en Humacao está bastante adelantada, y se diseñó tomando en cuenta posibles desastres naturales", dijo Ferrer Delgado, al recordar que se trata de uno de los campus que más daños sufrió con el huracán María.

En su certificación del presupuesto universitario, la JSF autorizó \$15 millones para gastos de mejoras capitales con fondos propios -una inversión respecto a los \$11 millones del pasado año fiscal-, y Ferrer Delgado adelantó que una de las prioridades será la adquisición de generadores eléctricos en cada uno de los recintos. En el último año, recintos como Río Piedras y Laguna sufrieron múltiples fallas eléctricas que provocaron la suspensión de actividades académicas y administrativas por extensos periodos.

LO DICE

"Dentro de las circunstancias, esto es formidable. Estamos haciendo el esfuerzo, flexibilizamos lo del College Board, que fue un detalle y, eventualmente, teríamos la razón"

LUIS FERRER DELGADO
PRESIDENTE DE LA UPR



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Resultados

Tabla III

Distribución de Solicitantes en Primera Alternativa, Cupo y Admitidos por Unidad

Admisión agosto 2024

Unidades	2024				2023			
	Solicitantes	Cupo	Admitidos	% Cupo	Solicitantes	Cupo	Admitidos	% Cupo
Recinto de Río Piedras	2,979	2,551	2,620	102.7	2,849	2,211	2,491	112.7
Recinto Universitario Mayagüez	2,953	2,521	2,513	99.7	2,990	2,420	2,539	104.9
UPR en Cayey	604	652	619	94.9	723	570	728	127.7
UPR en Humacao	869	711	776	109.1	823	648	794	122.5
UPR en Aguadilla	711	752	676	89.9	679	757	634	83.8
UPR en Arecibo	889	730	837	114.7	919	735	895	121.8
UPR en Bayamón	913	992	914	92.1	967	987	965	97.8
UPR en Carolina	1,110	1,045	949	90.8	1,149	910	1,010	111.0
UPR en Ponce	959	759	837	110.3	928	773	827	107.0
UPR en Utuado	231	290	209	72.1	238	295	219	74.2
Total	12,218	11,003	10,950	99.5	12,265	10,306	11,102	107.7

Fuentes: Cupos certificados por las unidades.

Informe NEXT 23 de agosto de 2024 & 23 de agosto de 2023

Oficina de Admisiones, AC-UPR, 23 agosto de 2024



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Estrategias de reposicionamiento

- **Innovar en su oferta académica**, integrando más programas interdisciplinarios, en línea y personalizados que respondan a las necesidades del mercado actual.



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

¿Por qué hay que reposicionar la marca UPR?

- En resumen, hay que reposicionar a la UPR como la opción número uno #1, ya que no es solo una necesidad estratégica, sino un compromiso con el futuro de Puerto Rico.
- A través de una educación universitaria de calidad, la UPR continuará siendo un faro de conocimiento, innovación y progreso en la isla.



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Servicios Estudiantiles

- **Trabajo directo con las oficinas de servicio estudiantil en las once unidades**
 - Se desarrollaron las radiografías de cada oficina de servicio al estudiante, se han revisado y estandarizado los documentos pertinentes a cada oficina y se han trabajado proyectos colaborativos para mejorar los servicios a los estudiantes.



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Calidad de Vida

- La oficina de calidad de vida lleva a cabo múltiples actividades de orientación en torno al tema de bienestar estudiantil en foros presenciales y virtuales. Además de involucrarse en la prevención del uso y abuso del alcohol y otras drogas, la oficina trabaja con:
 - Seguridad en el campus (bajo un enfoque educativo hacia la prevención)
 - Prevención del hostigamiento sexual (violencia de sexual o género)
 - Bienestar pleno

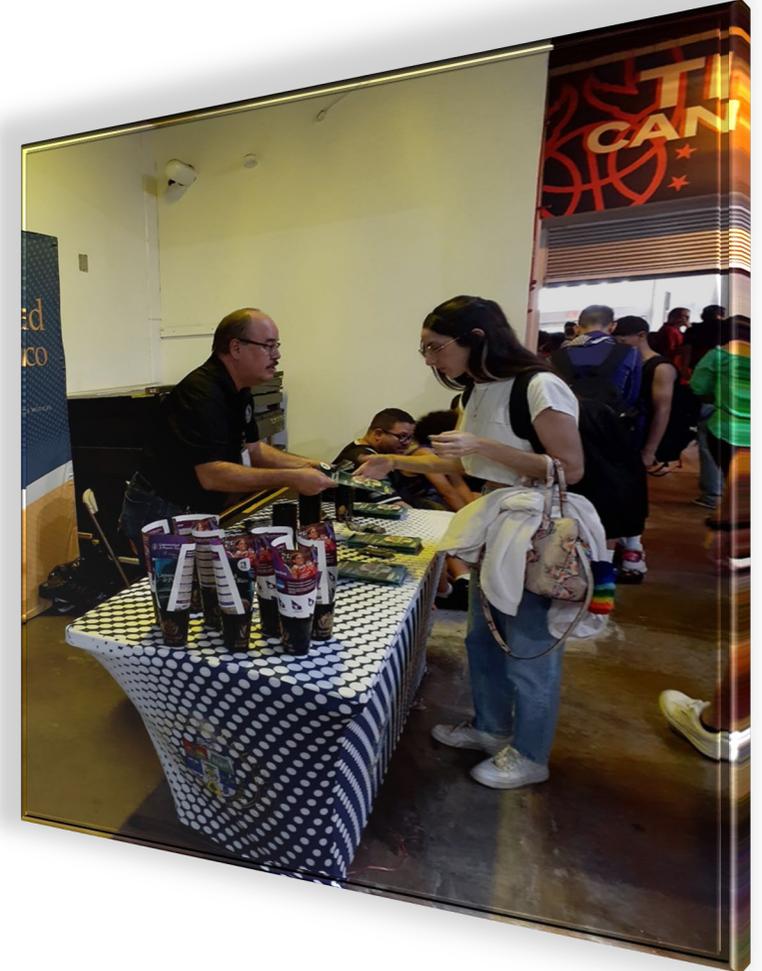


Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Asistencia Económica

- Se reabrió la oficina de Asistencia Económica en la Administración Central de la UPR.
- Se atendieron los asuntos legales y relacionados a la administración de los programas para garantizar el fiel cumplimiento de los reglamentos aplicables.
- Se manejaron de forma ágil todas las fuentes de fondos de beneficio para los estudiantes, entre estas:
 - UPR-JG Certificación 47 (2019-2020 – Becas de merito
 - Fondo Dotal
 - Fondo especial de becas de la UPR Ley 44-2018, (juegos de azar)
 - Ley 4 – mitigación por aumento de matrícula



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Oficina de Asuntos Internacionales, Intercambio y Acuerdos de Colaboración

- Se creó la Oficina de Asuntos Internacionales, Intercambio Estudiantil y Acuerdos de Colaboración Académica en la Universidad de Puerto Rico (UPR).
- Presencia global de la UPR.
- Gestiona de convenios internacionales y nacionales
- Facilitar intercambios estudiantiles
- Promover la colaboración académica a nivel mundial.
- **20** nuevos convenios con universidades externas
- **18** nuevos convenios que se encuentran en tránsito de ser firmadas



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Área Deportiva

- Se ha trabajado con los directores atléticos para mejorar los incentivos para los atletas de la Universidad de Puerto Rico, especialmente en lo concerniente a las becas por merito bajo la Certificación 47
- Se ha logrado la asignación de fondos montantes a \$150,000 por dos años consecutivos para asegurar la representación de la UPR en la NCAA
- **Proyección:** Se ha trabajado intensamente para crear cuentas rotativas para atender las necesidades apremiantes de los atletas en cada unidad de la UPR. Es necesario dar continuidad a esta iniciativa para asegurar que cumple su cometido.



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Costo anual promedio para estudiantes subgraduados

Descripción de Costos	NO HOSPEDADOS	
	Tiempo Completo (32)cr	menos de 1/2 Tiempo (10)cr
Matrícula y Cuotas	\$5,954.00	\$2,100.00
Matrícula	\$5,024.00	\$1,570.00
Cuota de laboratorios	\$600.00	\$200.00
Cuota de mantenimiento	\$200.00	\$200.00
Cuota de Tecnología	\$100.00	\$100.00
Cuota de Admisión	\$30.00	\$30.00
Seguro Médico	-	-
Libros y Materiales de Estudio	\$4,168.00	\$2,543.00
Libros y Materiales	\$2,168.00	\$543.00
Alquiler de equipo	-	-
Compra de equipo y/o PC	\$2,000.00	\$2,000.00
Transportación	\$1,840.00	\$1,002.00
Transportación	\$1,840.00	\$1,002.00
Casos Especiales	-	-
Programa de Estudio	-	-
Costos de Licenciatura	-	-
Cuido de Dependientes	-	-
Alojamiento y Comidas	\$8,320.00	\$6,456.00
Desayuno	\$1,614.00	\$1,614.00
Almuerzo	\$2,421.00	\$2,421.00
Comida	\$2,421.00	\$2,421.00
Alojamiento	\$1,864.00	\$0.00
Gastos Misceláneos Personales	\$3,152.00	N/A
Cuota trámite Préstamo (FDLP)	-	-
Total Costos de Estudios	\$23,434.00	\$12,101.00

HOSPEDADOS	
Tiempo Completo (32)cr	menos de 1/2 Tiempo (10)cr
\$5,954.00	\$2,100.00
\$5,024.00	\$1,570.00
\$600.00	\$200.00
\$200.00	\$200.00
\$100.00	\$100.00
\$30.00	\$30.00
-	-
\$4,168.00	\$2,543.00
\$2,168.00	\$543.00
-	-
\$2,000.00	\$2,000.00
\$1,002.00	\$1,002.00
\$1,002.00	\$1,002.00
-	-
-	-
-	-
\$11,613.00	\$11,613.00
\$1,971.00	\$1,971.00
\$2,957.00	\$2,957.00
\$2,957.00	\$2,957.00
\$3,728.00	\$3,728.00
\$3,152.00	N/A
-	-
\$25,889.00	\$17,258.00

Cuota de Admisión solo para Estudiantes de Nuevo Ingreso = \$30.

Costo del crédito 2024-2025 = \$157

Los cargos de dormitorio y comidas en los estudiantes matriculados a menos de medio tiempo están limitados a 3 veces (semestre, trimestre o cuatrimestre) en la vida estudiantil y no más de 2 veces consecutivas.



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Costo anual promedio para estudiantes graduados

Descripción de Costos	MAESTRÍA	DOCTORADO
	Tiempo Completo (18)cr	Tiempo Completo
Matrícula v Cuotas	\$4,710.00	\$4,890.00
Matrícula	\$3,510.00	\$3,690.00
Cuota de laboratorios	\$600.00	\$600.00
Cuota de mantenimiento v	\$600.00	\$600.00
Cuota de Admisión	\$0.00	\$0.00
Seguro Médico	-	-
Libros v Materiales de Estudio	\$5,622.00	\$5,622.00
Libros v Materiales	\$3,622.00	\$3,622.00
Alquiler de equipo		
Compra de equipo v/o PC	\$2,000.00	\$2,000.00
Transportación	\$1,002.00	\$1,002.00
Transportación	\$1,002.00	\$1,002.00
Casos Especiales		
Programa de Estudio		
Costos de Licenciatura		
Cuido de Dependientes	-	-
Dormitorio v Comidas	\$13,725.00	\$13,725.00
Desayuno	\$1,971.00	\$1,971.00
Almuerzo	\$2,957.00	\$2,957.00
Comida	\$2,957.00	\$2,957.00
Alojamiento	\$5,840.00	\$5,840.00
Gastos Misceláneos Personales	\$3,152.00	\$3,152.00
Cuota trámite Préstamo (FDLP)	-	-
Total Costos de Estudios	\$28,211.00	\$28,391.00

Los cargos de dormitorio y comidas en los estudiantes matriculados a menos de medio tiempo están limitados a 3 veces (semestre, trimestre o cuatrimestre) en la vida estudiantil y no más de 2 veces consecutivas.



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Sobre 252 millones en becas ofrecidas

Programas de Asistencia Económica		
Año Académico 2023-2024		
Fondos:		
Federales	Participantes	Cantidad
Pell	27018	\$ 163,150,974.56
SEOG	5310	\$ 3,591,887.18
Estudio y Trabajo	2301	\$ 5,197,293.53
Préstamos	4386	\$ 56,522,390.00
Sub Total	39015	\$ 228,462,545.27
Legislativos	Participantes	Cantidad
Ley 4	5570	\$ 7,367,333.63
Ley 44	5369	\$ 3,449,654.73
Sub Total	10939	\$ 10,816,988.36
Institucionales	Participantes	Cantidad
Mérito Atleta	1750	\$ 2,263,024.38
Mérito Banda	953	\$ 1,167,015.26
Mérito Honor	1088	\$ 1,308,752.53
Certificación 47	3552	\$ 7,393,259.90
Fondo Dotal UPR	1602	\$ 648,541.10
Sub Total	8945	\$ 12,780,593.17
Total	29781	\$ 252,060,126.80



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE



Vicepresidencia de Programas Profesionales y a Distancia

EDUCACIÓN A DISTANCIA

Programas en ofrecimiento por recinto / unidad

Recinto / Unidad	Nombre del Programa Académico
Aguadilla	1. Bachillerato en Artes en Estudios Humanísticos Globales y Digitales - Distancia
Ponce	2. Bachillerato en Administración de Empresas con concentración en Gerencia a distancia
Ponce	3. Bachillerato en Administración de Empresas con concentración Mercadeo a distancia
Aguadilla	4. Bachillerato en la enseñanza del Inglés como segundo idioma con tecnología educativa, K-12, en línea (antes Bachillerato en Artes en Educación con concentración en Inglés con Tecnología Multimedia en Línea - En Línea
Arecibo	5. Bachillerato en Gerencia de Tecnología de Información y Procesos Administrativos, a distancia
Arecibo	6. Certificado Profesional Post Bachillerato en el área de Cuidado en Enfermería Gastroenterológica, a distancia
Carolina	7. Bachillerato en Artes en Ciencias Sociales en Justicia Criminal con concentración en Ley y Sociedad, en línea
Carolina	8. Bachillerato en Artes en Ciencias Sociales en Justicia Criminal con concentración en Psicología Forense, en línea
Ciencias Médicas	9. Certificado de Estudios Profesionales en Salud de la Madre y la Niñez
Humacao	10. Bachillerato en Administración de Empresas con concentración en Comercio Internacional, en línea
Mayagüez	11. Maestría en Ciencias en Economía Agrícola, en Línea
Rio Piedras	12. Certificado Post-Bachillerato de Maestro Bibliotecario - PROCESO MORATORIA
Rio Piedras	13. Maestría en Administración de Empresas, Programa Acelerado en Línea (iMBA)
Rio Piedras	14. Maestría en Ciencias de la Información (MIS) [a distancia]
Rio Piedras	15. Maestría en Ciencias de Nutrición y Dietética con Experiencia Práctica Supervisada, en Línea
Rio Piedras	16. Maestría en Derecho (LL.M.) en Oralidad en el Sistema Penal, en línea
Rio Piedras	17. Maestría en Gerencia de Proyectos, «Project Management», en línea
Utado	18. Grado Asociado en Artes en Humanidades, en línea
Cayey	19. Bachillerato en Ciencias con Concentración en Biología, a distancia en modalidad híbrida
Rio Piedras	20. Certificación Profesional de Conservación del Patrimonio Arquitectónico y Urbano, en línea
Rio Piedras	21. Certificado Profesional de Estudios de Interpretación, en línea
Rio Piedras	22. Certificado Profesional en Arquitectura y Paisajismo en Climas Tropicales, en línea
Bayamón	23. Certificado Profesional en Innovación y Tecnología, a distancia

Datos de la VP
Asociada
de Asuntos
Académicos
9/octubre/2024

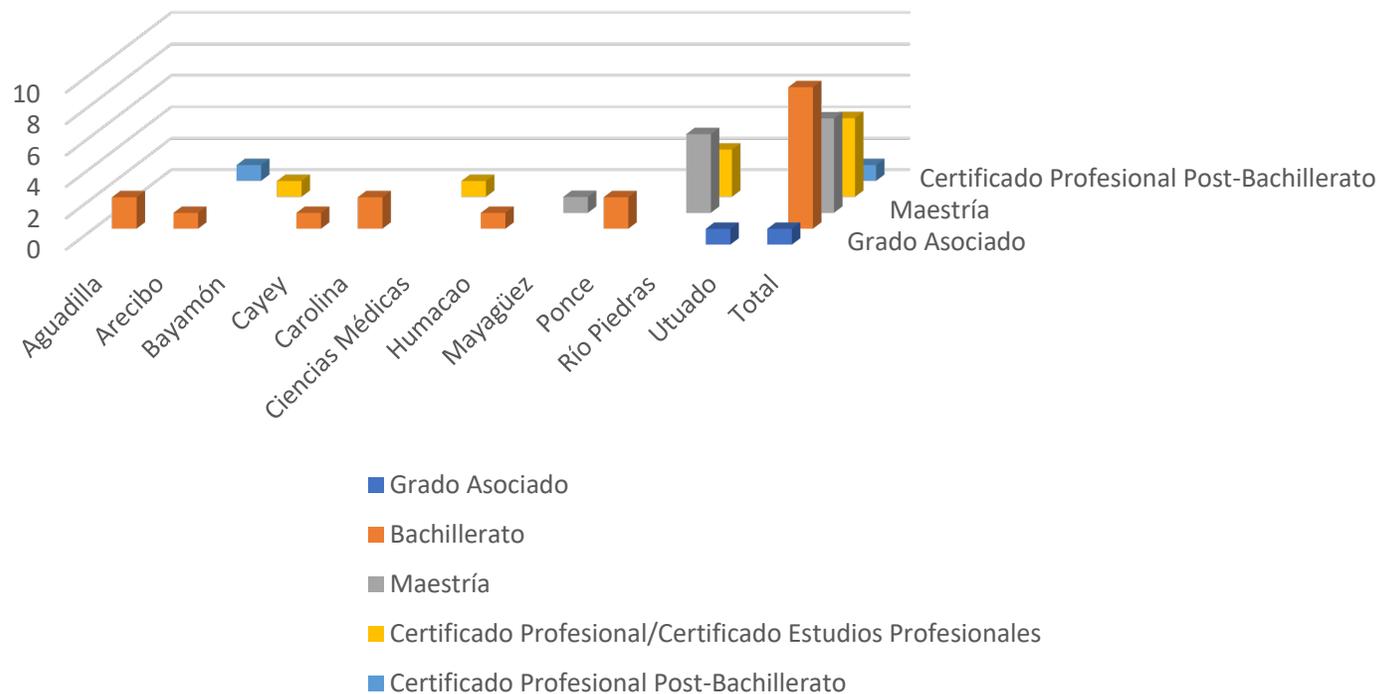


Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Cantidad de programas en oferta por nivel educativo

Programas a distancia por niveles y por recinto



Recinto / Unidad	Grado Asociado	Bachillerato	Maestría	Certificado Profesional/Certificado Estudios Profesionales	Certificado Profesional Post-Bachillerato
Aguadilla		2			
Arecibo		1			1
Bayamón				1	
Cayey		1			
Carolina		2			
Ciencias Médicas				1	
Humacao		1			
Mayagüez			1		
Ponce		2			
Río Piedras			5	3	
Utuado	1				
Total	1	9	6	5	1



Informe de Transición sobre los acuerdos intergubernamentales conducidos bajo la Vicepresidencia de Programas Profesionales y a Distancia

Gráficas informativas



Universidad *de* Puerto Rico

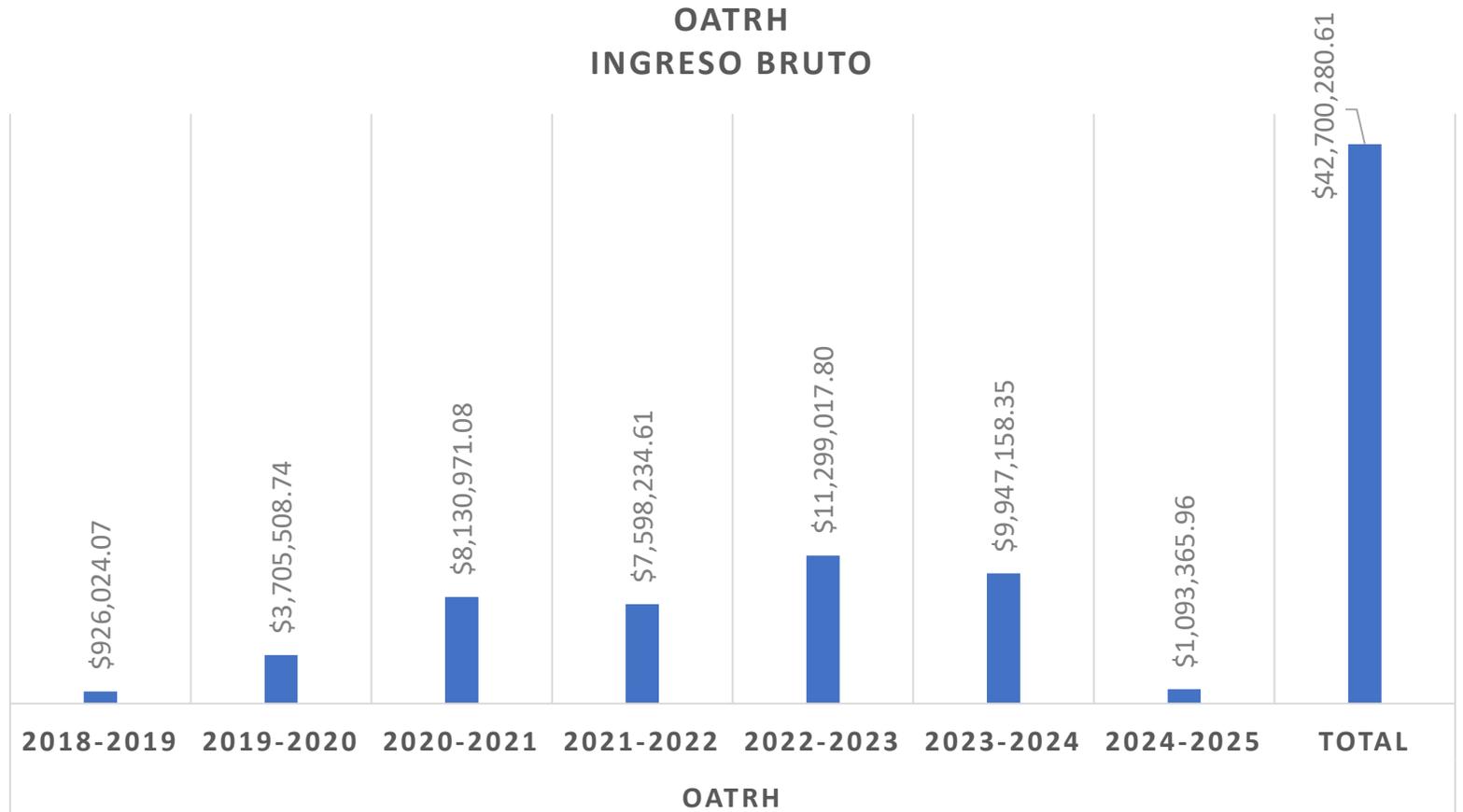
LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Fondos anuales OATRH

Informe de ingresos 2018 – 2024*

\$42,700,280.61

OFICINA DE
ADMINISTRACIÓN Y
TRANSFORMACIÓN DE
LOS RECURSOS HUMANOS
OATRH



* Datos de la Vicepresidencia de Programas Profesionales a Distancia, sujetos a confirmación de la Oficina de Finanzas / 9 octubre 2024



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

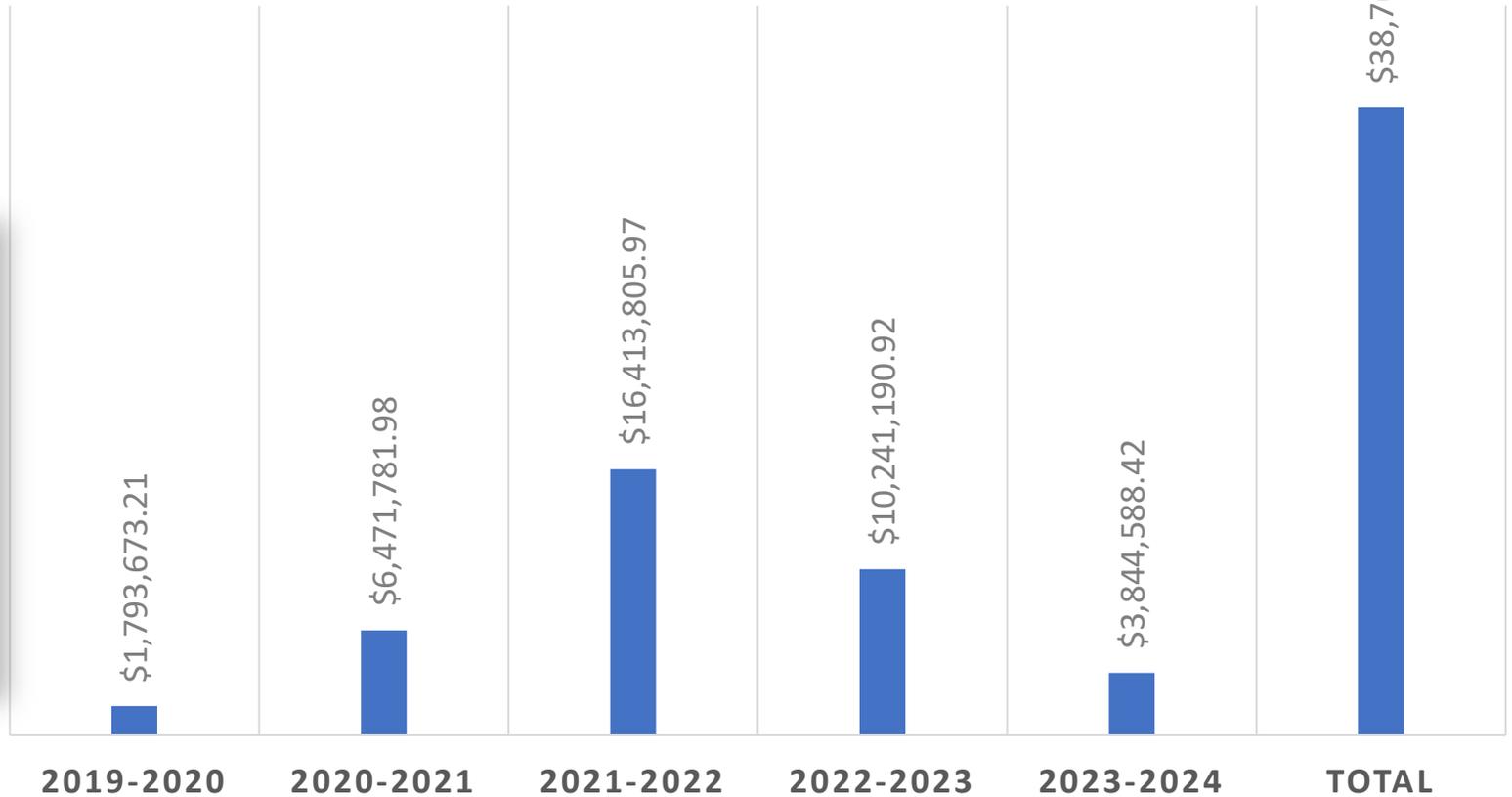
Fondos anuales DEPR Informe de ingresos 2018 – 2024*

\$38,765,040.50

DEPARTAMENTO DE
EDUCACIÓN



DEPR
INGRESO BRUTO



¡CERTIFÍCATE Y EVOLUCIONA EN DEPR

- ✓ Dirigido a maestros del DEPR con grados otorgados
- ✓ Ofrecimiento de cursos conducentes a certificación
- ✓ Calendario trimestral
- ✓ Modalidad: híbrida y a distancia



Prematricula disponible hasta **4 OCT 2024** | Orientación inicial **7 OCT 2024**

Universidad de Puerto Rico
EDUCACIÓN

VERANO Pre universitario (VEPU) 2024

DESCUBRE (US) OPORTUNIDADES EN UPR

- ✓ Para estudiantes del DEPR que iniciarán 11^{mo} y 12^{mo} en agosto 2024
- ✓ Puedes completar hasta 2 cursos con créditos universitarios
- ✓ Promedio académico mínimo 2.00

Acuerdo Colaborativo entre la UPR y DEPR.

Prematricula: **MAYO 20-22 2024** | Inicio: **JUNIO 5 2024**

Universidad de Puerto Rico | asistenciadepr@upr.edu

* Datos de la Vicepresidencia de Programas Profesionales a Distancia, sujetos a confirmación de la Oficina de Finanzas / 9 octubre 2024



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Asistencias técnicas con fondos de años previos - Informe de ingresos 2018 – 2024*



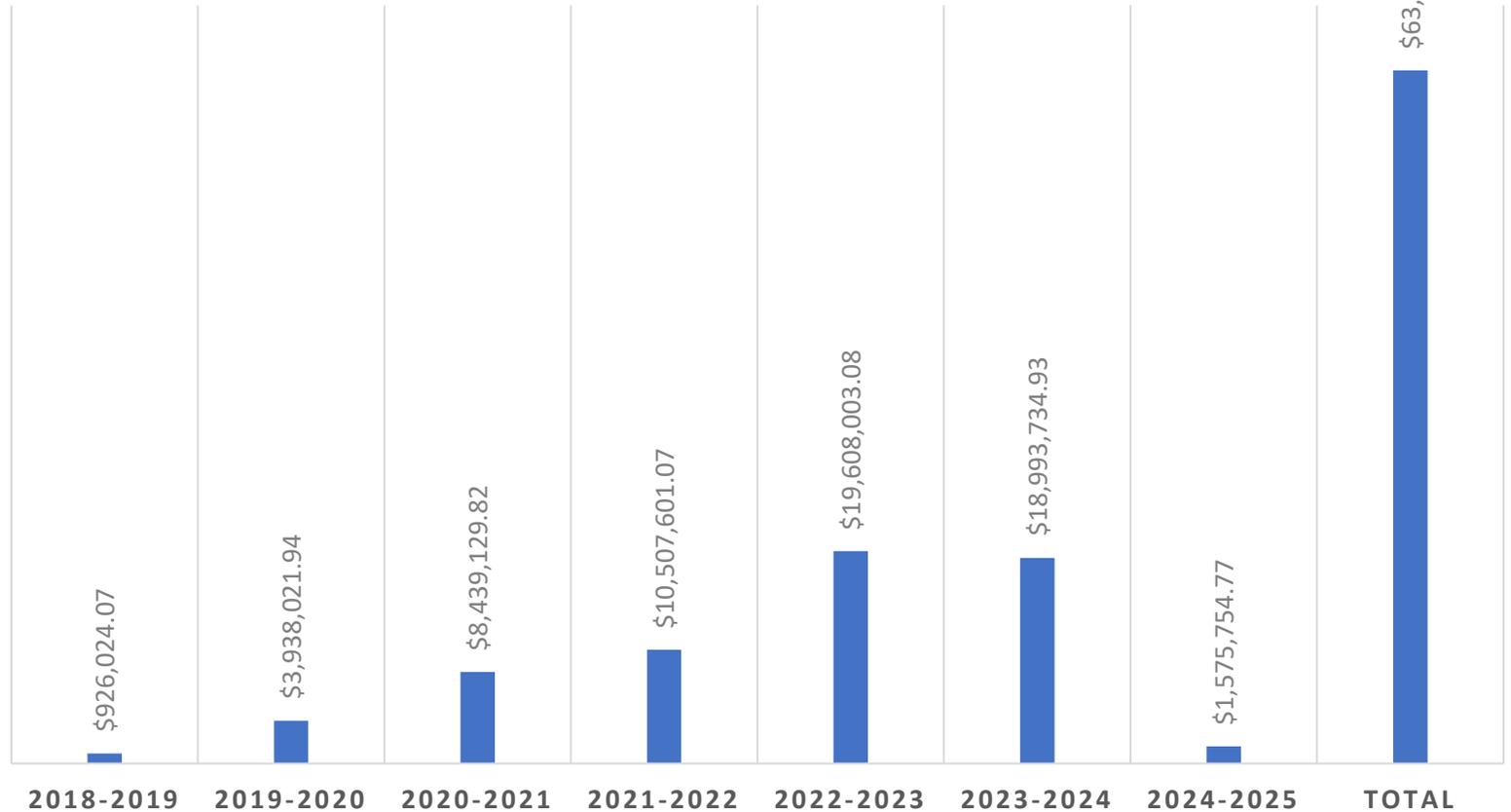
**Proyecto de investigación:
Agrovoltaicos y reciclaje de placas solares (2023)**



**Proyecto de desarrollo de cursos en línea:
Negociado de la Policía de PR (2023)**

ASISTENCIAS TÉCNICAS INGRESO BRUTO

\$63, 988, 269.68



* Datos de la Vicepresidencia de Programas Profesionales a Distancia, sujetos a confirmación de la Oficina de Finanzas / 9 octubre 2024



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Asistencias técnicas en acuerdo de Colaboración UPR – CENSO Federal

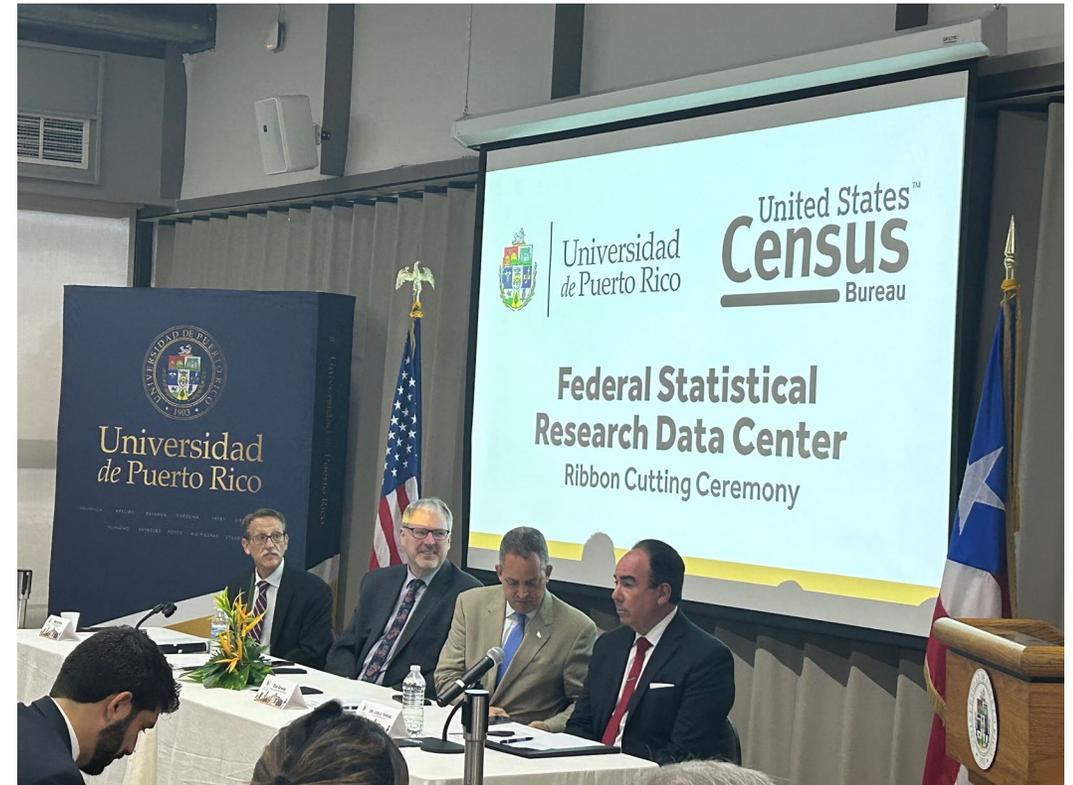
Actividad 9 de septiembre de 2024

- Mesa redonda con el Secretario Federal de Economía

- *Softopening* Centro de Datos en PR

Próxima Actividad 15 de noviembre de 2024

Simposio Puerto Rico en Datos
Con presentación de profesores y
estudiantes investigadores



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Informe de Transición sobre los proyectos de innovación de la Vicepresidencia de Programas Profesionales y a Distancia



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

MODELO ANDRAGÓGICO DE CAPACITACIÓN EN LÍNEA PARA SERVIDORES PÚBLICOS



Universidad de Puerto Rico
Online

MODELO ANDRAGÓGICO DE CAPACITACIÓN EN LÍNEA PARA SERVIDORES PÚBLICOS

Modelo diseño instruccional

Plataforma: Moodle de UPR y PRITS



Modelo DIM para presentación de contenido (Dinámico, interactivo y multimedial)

- Articulate 360: RISE, Storyline, imágenes de alta resolución
- video clips: 59seg+ dramatización, podcast
- (integración objetivos afectivos: sensorial) / libros interactivos

Población:

Diferentes niveles jerárquicos de servidores públicos: que incluye primeros respondedores en eventos de feminicidio y transfeminicidio



Avalúos: en Moodle

- Pre/pos prueba
- Encuesta de satisfacción



Centrado en el participante

Implementado en el desarrollo de cursos en línea del Protocolo de Feminicidio y Transfeminicio y en los cursos en línea del Negociado de la Policía de PR.



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

MODELO ANDRAGÓGICO DE CAPACITACIÓN EN LINEA PARA SERVIDORES PÚBLICOS



Implementado en el desarrollo de cursos en línea del Protocolo de Femenicidio y Transfemenicio y en los cursos en línea del Negociado de la Policia de PR.



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

1^{er} CONGRESO INTERNACIONAL

Inteligencia Artificial en la Educación Superior

RETOS Y OPORTUNIDADES 2028

1^{ro} MARZO 2024 | **TEATRO DE LA UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO RECINTO DE RÍO PIEDRAS**

Vicepresidencia de Programas Profesionales y a Distancia

LOS QUE SABEN ESTUDIAN EN LA **UPR**

AUTORIZADO POR LA OFICINA DEL CONTRALOR ELECTORAL, OCE-SA-2024-01004

El Congreso se llevó a cabo en marzo 2023 y al finalizar se creó la COALICION DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL PARA PUERTO RICO



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Oficina de Desarrollo Físico e Infraestructura

Programa de Recuperación de Desastres



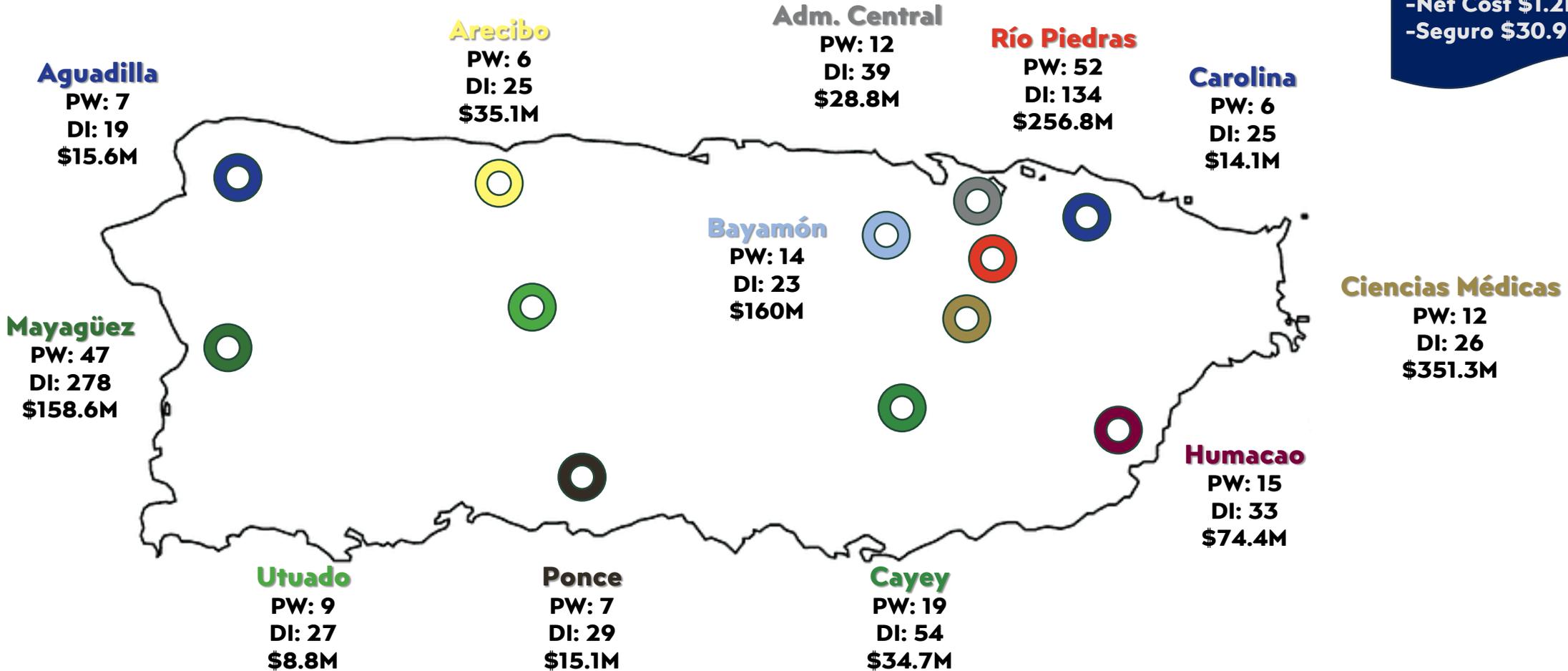
Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Resumen de Proyectos

María & Terremotos

-206 PW's
-712 DI's
-Obligado 100%
-Net Cost \$1.2B
-Seguro \$30.9M



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

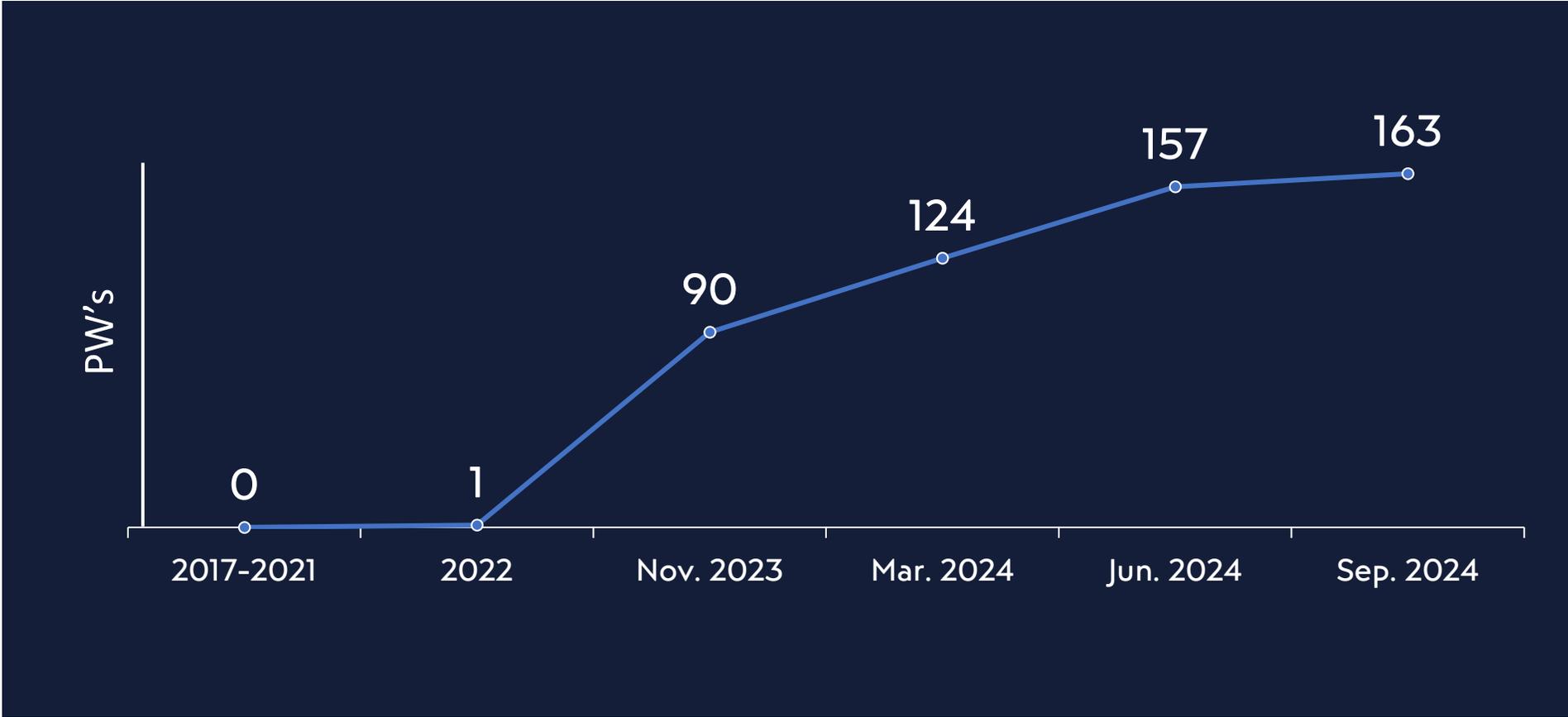
Camino a la Recuperación



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Proyectos Impactados (2017-2024)



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

¿Cómo lo logramos?



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Estructura Organizacional



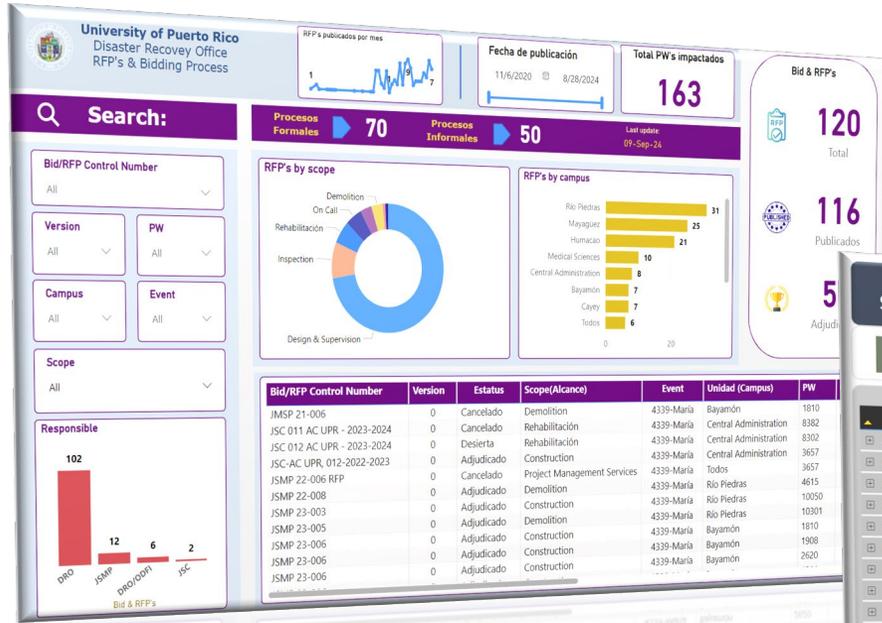
Manejo de la Información



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Dashboard de RFP's



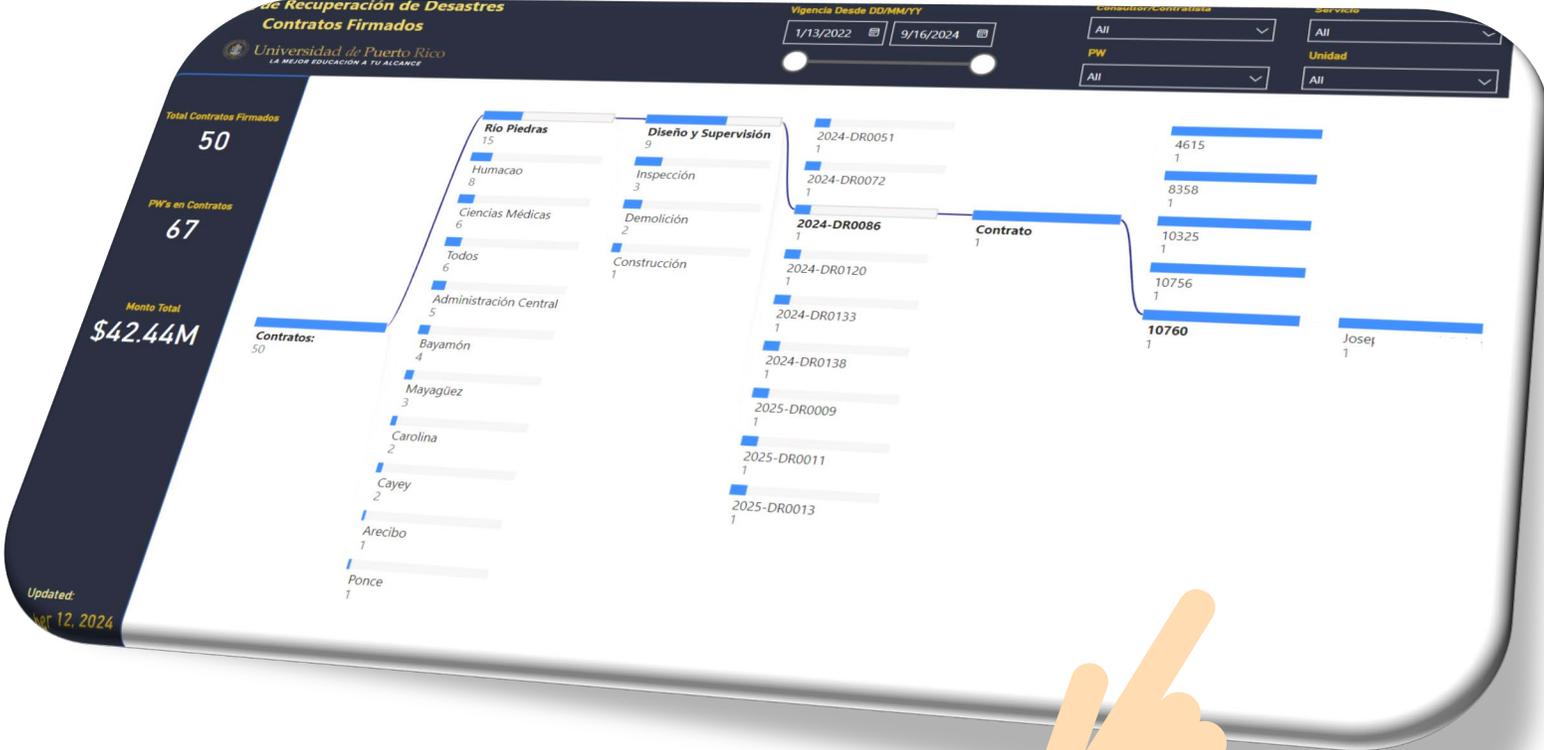
Dashboard de Fondos



Dashboard de Progreso



Dashboard de Contratos



Cambios en Reglamento de Subasta

- ✓ **Pliegos de subasta cero costos.**
- ✓ **Publicación de subastas a través de la web.**
- ✓ **Permitir las notificaciones electrónicas.**
- ✓ **Creación de portal de subastas: subastas.upr.edu**
- ✓ **Permitir las subastas antes de obtener el permiso de construcción.**



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Cambios en Reglamento de Subasta

- ✓ **Pliegos de subasta cero costos.**
- ✓ **Publicación de subastas a través de la web.**
- ✓ **Permitir las notificaciones electrónicas.**
- ✓ **Creación de portal de subastas: subastas.upr.edu**
- ✓ **Permitir las subastas antes de obtener el permiso de construcción.**



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

SUBASTAS PROYECTOS DE RECUPERACIÓN



Universidad
de Puerto Rico

Explora las oportunidades de subastas

Invitamos a arquitectos, ingenieros y compañías de construcción a explorar la nueva sección de subastas en donde encontrarán toda la información para participar en los procesos competitivos.

Estos proyectos se llevan a cabo en las 11 unidades de la UPR en todo Puerto Rico, con una inversión total de **\$1,153,171,506.02**, financiada por la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias y el programa CDBG-DR.

subastas.upr.edu



La UPR es un empleador que ofrece igualdad de oportunidades y no discrimina por sexo, género o identidad sexual, raza, edad, origen, nacional, credo religioso, estado civil, veteranos de guerra, discapacidad (hándicap or disable status). La UPR promueve la participación de empresas que son registradas...



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Síguenos

R_C

Owner Controlled Insurance Program (OCIP)

Beneficios

1. Ahorros en el costo de las pólizas.
2. Cobertura a la medida de la UPR.
3. Disminuye la carga de seguros a contratistas.



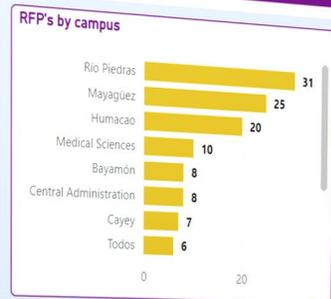
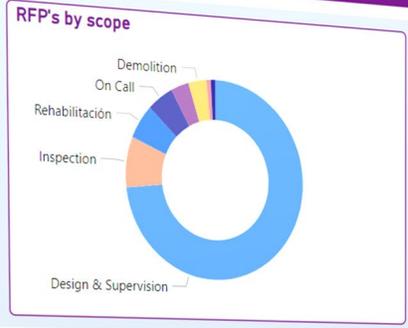
Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE



Total PW's impactados
164

Procesos Formales **70** | Procesos Informales **50** | Last update: 15-Oct-24



Bid & RFP's

- 120** Total
- 116** Publicados
- 57** Adjudicados

Search:

Bid/RFP Control Number: All

Version: All | PW: All

Campus: All | Contratista: All

Scope: All

Días entre Publicado y Entrega de Propuestas: **35.2**

Días - Entrega de Propuestas y Reunión de Comité: **121.0**

Días entre Reunión de Comité y Envío al Director: **52.4**

Días entre Envío al Director y Adjudicado: **11.3**

Bid/RFP Control Number	Version	Estatus	Scope(Alcance)	Event	Unidad (Campus)	PW	Catego
JMSP 21-006	0	Cancelado	Demolition	4339-María	Bayamón	1810	E
JSC 011 AC UPR - 2023-2024	0	Cancelado	Rehabilitación	4339-María	Central Administration	8382	E
JSC 012 AC UPR - 2023-2024	0	Desierta	Rehabilitación	4339-María	Central Administration	8302	E
JSC-AC UPR, 012-2022-2023	0	Adjudicado	Construction	4339-María	Central Administration	3657	Z
JMSP 22-006 RFP	0	Cancelado	Project Management Services	4339-María	Todos	3657	Z
JMSP 22-008	0	Adjudicado	Demolition	4339-María	Río Piedras	4615	E
JMSP 23-003	0	Adjudicado	Construction	4339-María	Río Piedras	10050	E
JMSP 23-005	0	Adjudicado	Demolition	4339-María	Río Piedras	10301	E
JMSP 23-006	0	Adjudicado	Construction	4339-María	Bayamón	1810	E
JMSP 23-006	0	Adjudicado	Construction	4339-María	Bayamón	1908	E
JMSP 23-006	0	Adjudicado	Construction	4339-María	Bayamón	2620	E
JMSP 23-006	0	Adjudicado	Construction	4339-María	Bayamón	----	-

Request for Proposals (RFP's)

- ✓ **116 RFP's publicados**
- ✓ **164 PW's impactados**
- ✓ **57 RFP's adjudicados**



Total Contratos Firmados

50

Total Enmiendas

37

PW's en Contratos

67

Monto de Contratos

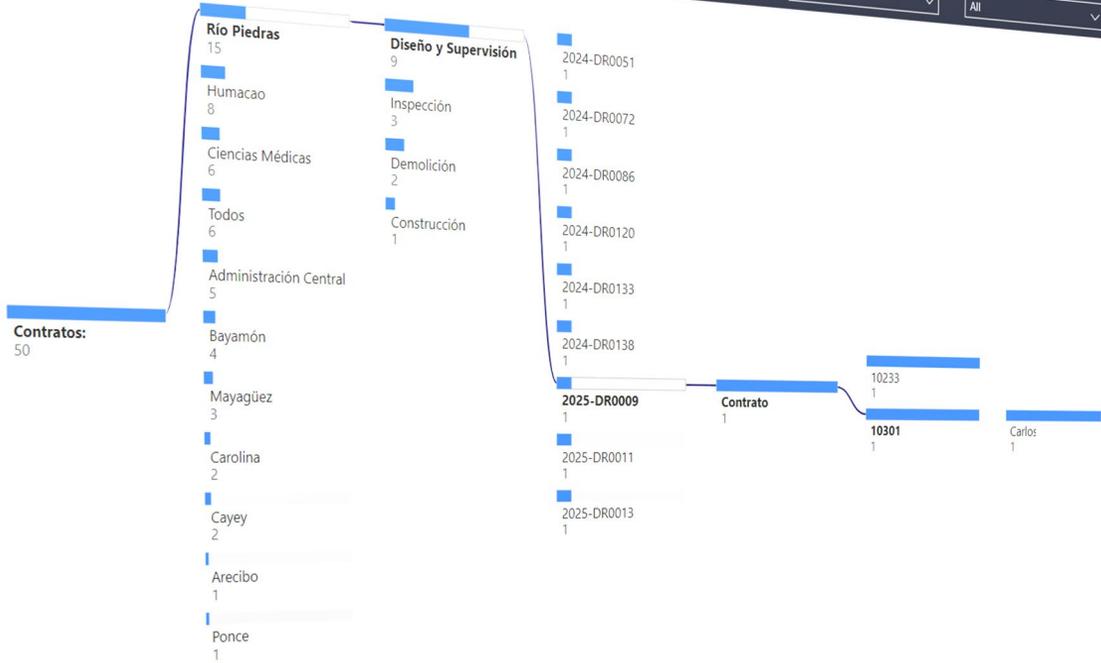
\$42.4M

Aumento por Enmiendas

\$224.5K

Deducción por Enmiendas

\$191.7K



Contratos otorgados

- 50 contratos otorgados
- 67 PW's con contrato
- \$42.5 millones



Adquisición de pliegos para subastas de construcción



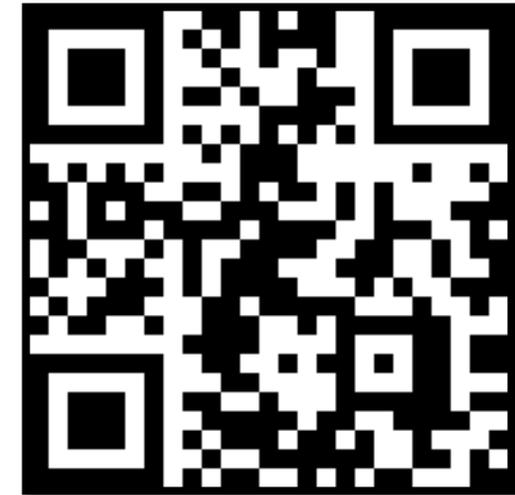
Bienvenidos al portal electrónico de subastas de construcción de la Universidad de Puerto Rico. A través de esta página toda compañía interesada en participar en los procesos competitivos podrá adquirir los pliegos de subastas libre de costo.

Para adquirir los pliegos de subasta deberá presionar el proyecto en el que desea participar, presionar el botón de Adquirir Pliegos, ir a la sección de Carrito en la parte derecha superior de la página y continuar el proceso suministrando la información solicitada.

De tener algún problema en la adquisición de los pliegos de subasta deben comunicarse al correo electrónico subasta.mp@upr.edu.

Orden predeterminado ▾

Mostrando el único resultado



Universidad *de* Puerto Rico
LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Registro para proveedores relacionados a la construcción

Registro de Proveedores Relacionados a la Construcción de la Universidad de Puerto Rico

Con el objetivo de obtener de forma directa la información de proveedores hábiles de servicios relacionados a la construcción (diseño, inspección, construcción y otros) la Universidad de Puerto Rico ha desarrollado este registro. De esta forma su busca llegar a la mayor cantidad de proveedores disponibles en Puerto Rico para ofrecer estos servicios.

Llenar Registro



<https://forms.office.com/r/6QAPmSkyMF>



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Próximos proyectos en el área oeste

- ✓ **Recinto de Mayagüez**
- ✓ **UPR-Aguadilla**
- ✓ **UPR-Arecibo**
- ✓ **UPR-Ponce – Biblioteca Coppin crítico impermealización**
- ✓ **de techo enero 2025 1.5M, Fortuño académico verano 2025 subasta de construcción \$11M, salones, oficina, lab. Impermeabilización, reparaciones generales**



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE



Edificio Guillermo Arbona

Ciencias Médicas



PW-11484

**Inversión:
\$440M**



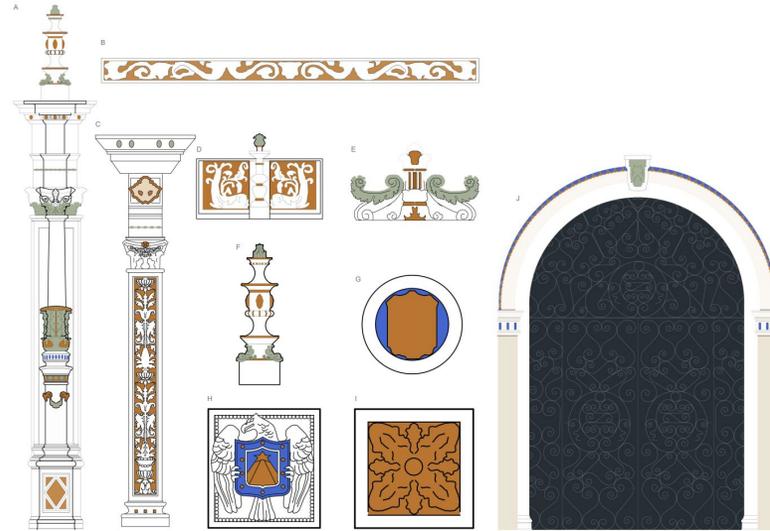
Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE



Cuadrángulo Río Piedras

Diseño
Preliminar



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE



Resicampus Río Piedras

Fase Construcción





Subastas de construcción el próximo año

- 84 PW's
- \$347 millones



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

A close-up photograph of a person's hand holding a silver and black compass. The hand is wearing a teal long-sleeved shirt. The compass is held over a paved road that curves through a desert landscape with sandy hills and a dry riverbed. The text "En ruta al 2028" is overlaid in white on the compass and hand.

En ruta al 2028

Logros



Reorganización de la Oficina de Finanzas



Implantación de los Share Services



Integración de procesos uniformes en la planificación académica



Revisión de normativas, reglamentos y circulares



Creación de los centros *one stop* para el servicio estudiantil



Incremento en fondos externos



Innovación académica



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Logros significativos

- La implantación de una política de admisión innovadora que, al ofrecer rutas tradicionales y no tradicionales, ha ampliado considerablemente el acceso a la universidad. Esta estrategia ha permitido un notable incremento en el número de solicitantes, garantizando que más estudiantes tengan la oportunidad de ingresar a la UPR.
- La institución ha dado un paso histórico en la actualización de su sistema de compensación. Por primera vez en más de 40 años, se implementó un nuevo plan de clasificación y retribución alineado con las realidades del mercado laboral actual. Este logro no solo fortalece la competitividad de la universidad, sino que también asegura una remuneración justa y equitativa para su personal no docente, y ya hemos encaminado el plan de retribución para los docentes.



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Logros significativos

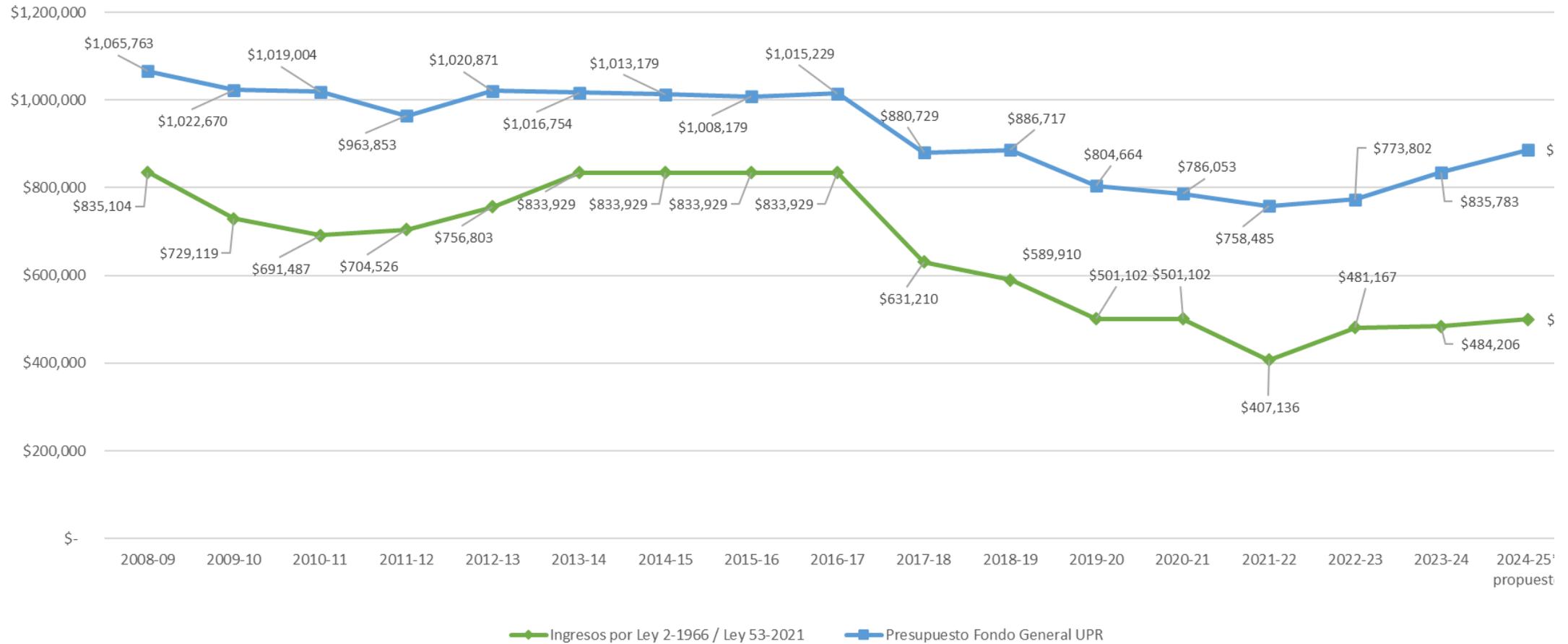
- En el ámbito de las relaciones laborales, la administración ha mantenido un enfoque de diálogo constructivo y respeto mutuo con los gremios universitarios. Durante este periodo, se han firmado dos convenios colectivos con la Hermandad de Empleados No Docentes (HEEND), y se ha avanzado en las negociaciones con el Sindicato de Trabajadores y la Federación Laborista de Empleados Universitarios del Recinto Universitario de Mayagüez (FLERUM). Además, por primera vez en la historia de la UPR, la Asociación de Profesores Universitarios (APPU) ha sido reconocida como gremio oficial, marcando un hito en la defensa de los derechos de los docentes.
- La visibilidad y promoción de la marca UPR. Bajo el lema "Los que saben estudian en la UPR", la universidad ha revertido una tendencia de decrecimiento en la matrícula que se había mantenido durante siete años. Este logro sin precedentes ha llevado a un total de cerca de 42,780 estudiantes matriculados, captando el 40% de los nuevos estudiantes en el país. Este renacimiento en la matrícula refleja la confianza renovada en la UPR como una institución de excelencia académica y un destino preferido para la educación superior en Puerto Rico.



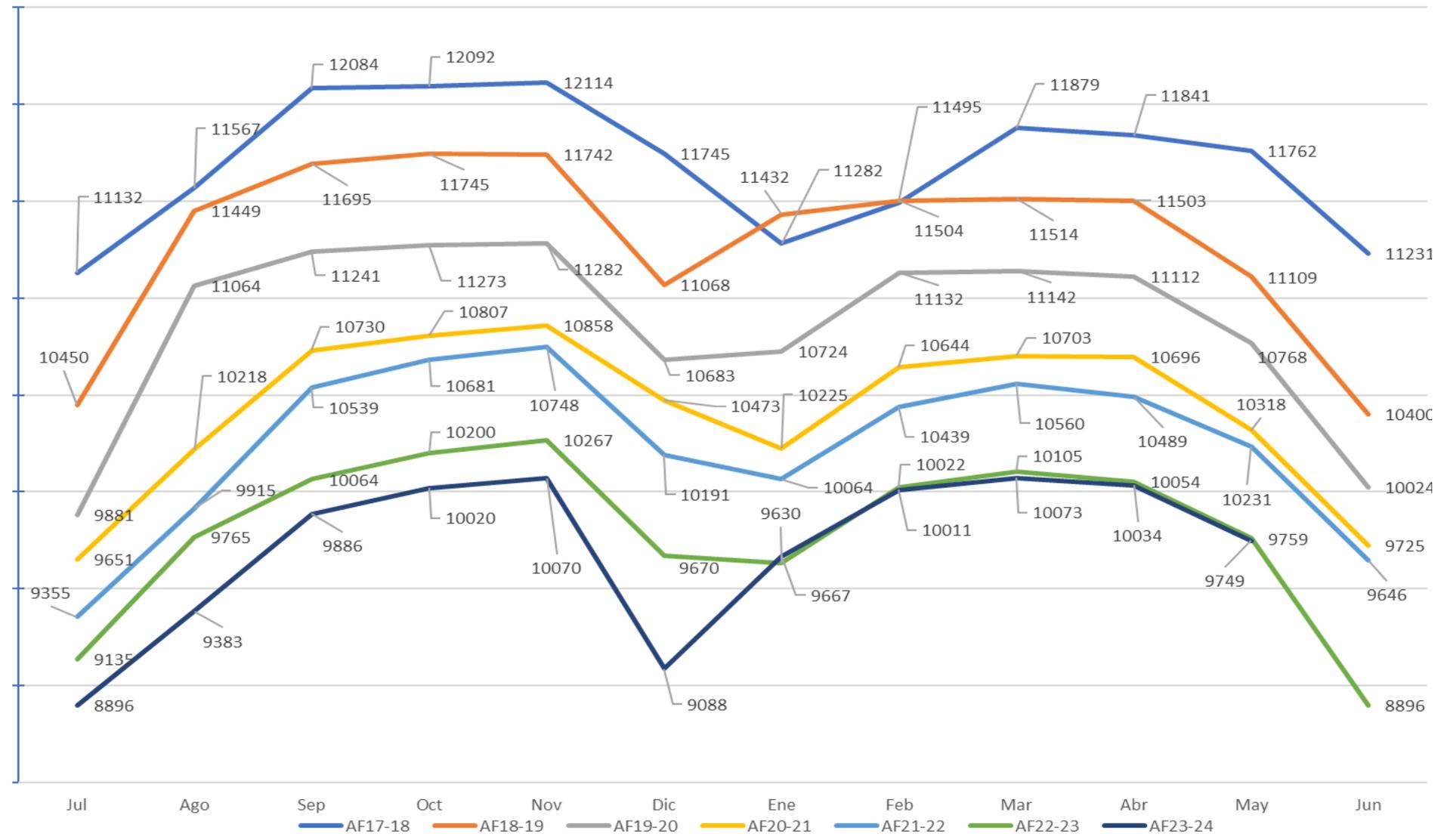
Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Universidad de Puerto Rico Ingresos por Ley 2-1966 / Ley 53-2021 vs Presupuesto Fondo General (\$miles)



Universidad de Puerto Rico Cantidad de Empleados por Año Fiscal



Universidad de Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Retos

Disminución de la matrícula (Demografía y migración)

Aumento en costos de utilidades

Aumento en costos operacionales y construcción

Reducción a \$441 millones en asignaciones del Gobierno

--Restitución de una fuente de financiamiento estable para la UPR



Universidad *de* Puerto Rico

LA MEJOR EDUCACIÓN A TU ALCANCE

Plan de Trabajo

- Transformación institucional
 - Plan Estratégico 2023-2028
 - Cumplimiento con hitos de transformación
 - Procesos uniformes y nuevo funciograma financiero
 - Captación de métricas de cumplimiento
 - Integración de la tecnología
 - Revisión de reglamentos, circulares y políticas institucionales

